



# Bilancio d'Esercizio chiuso al 31.12.2020

FONDAZIONE BRUNO KESSLER – via Santa Croce 77 – 38122 TRENTO

Partita IVA e CF 02003000227



## Sommario

<b>Relazione di Gestione .....</b>	<b>5</b>
<b>Prospetti di Bilancio.....</b>	<b>33</b>
<b>Rendiconto finanziario metodo indiretto .....</b>	<b>38</b>
<b>Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2020 .....</b>	<b>39</b>
<b>Allegato 1 - Rispetto delle direttive provinciali per l'Esercizio 2020 .....</b>	<b>74</b>
<b>Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto .....</b>	<b>85</b>
<b>Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento .....</b>	<b>86</b>
<b>Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze .....</b>	<b>87</b>
<b>Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT .....</b>	<b>88</b>
<b>Allegato 6 – Conto economico.....</b>	<b>90</b>
<b>Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti.....</b>	<b>92</b>
<b>Relazione del Collegio Sindacale .....</b>	<b>93</b>



## Relazione di Gestione

*Gentili Consigliere, egregi Consiglieri,*

il bilancio consuntivo della Fondazione Bruno Kessler (FBK o Fondazione) che qui si propone alla vostra approvazione è riferito al periodo compreso tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre dell'anno 2020.

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli Enti non commerciali. Il Conto Economico viene gestito in due sezioni, che rispecchiano da un lato l'attività istituzionale che accoglie gli importi riferiti alla ricerca sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto e, dall'altro, l'attività commerciale che accoglie invece le operazioni di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie. La sezione commerciale, pur avendo una dimensione inferiore a quella istituzionale, è quella che genera l'utile o la perdita di tutta la Fondazione.

Il dato complessivo di bilancio mostra un valore totale della produzione pari a 46.878K€ contro i 51.579K€ dell'anno precedente.

Rinviando ai maggiori dettagli esposti nella Nota integrativa al Bilancio, si evidenzia qui che tale valore comprende la quota di competenza relativa all'Accordo di Programma (AdP) sottoscritto con la Provincia Autonoma di Trento (PAT) per l'attività caratteristica della Fondazione – vale a dire per le attività dei Centri e delle strutture interne a supporto della ricerca – che ammonta a 26.747K€ contro i 29.742K€ dell'anno precedente; i ricavi da fonti esterne si assestano sui 20.130K€ contro un valore di 21.837K€ del 2019. Tale decremento si deve sia al valore complessivo dei progetti con privati, che passa dai 6.072K€ del 2019 ai 4.840K€ del 2020, mentre i ricavi conseguiti con le Agenzie Pubbliche incrementano passando dai 10.764K€ ai 11.687K€ dell'anno in esame; in particolare le entrate da progetti europei ammontano a 6.902K€ (+26K€) mentre la somma da altre agenzie locali, nazionali ed internazionali ammonta a 4.786 K€ (+897K€); per quanto riguarda le commesse dirette private, il valore complessivo è di 4.840K€ di cui 1.283K€ internazionali, 1.857K€ nazionali e 1.700K€ locali. Risultano poi 3.603K€ di altri ricavi derivanti prevalentemente da contributi FESR (2.760K€) e fitti attivi e rimborsi spese per utilizzo di immobili, contributi di partner istituzionali al funzionamento di ECT\* e da rimborsi spese per personale comandato presso altri enti (843K€).

Nel corso del 2020 si è praticamente realizzato il progetto KFT finanziato dalla PAT con fondi FESR volto al "Sostegno alle infrastrutture di ricerca" ed in particolar modo al potenziamento della Facility per la micro-nano-fabbricazione (MNF). Il progetto, finanziato per 8.000K€, aveva la durata di 24 mesi a decorrere dal provvedimento di concessione del contributo di data 9 febbraio 2018. La Fondazione per questo progetto aveva chiesto una proroga di sei mesi e successivamente è stato accordato un'ulteriore differimento dei termini di conclusione da parte della PAT in quanto, a causa del COVID-19 abbiamo visto interrotta la programmazione di arrivo e collaudo degli ultimi macchinari. La rendicontazione finale e definitiva verrà consegnata in PAT entro la fine di aprile del 2021.

Sempre in riferimento al progetto KFT-FESR, nel corso dell'esercizio in esame sono stati contabilizzati costi per 2.760K€. A tal proposito, si fa notare che tutti i costi sostenuti per cespiti vengono inseriti a Conto Economico alla voce Ammortamenti come da prescrizione del bando PAT all'interno delle regole di rendicontazione del bando stesso.

Ai contributi della PAT su AdP per l'attività caratteristica della Fondazione, si devono sommare 631K€ di investimenti per il mantenimento e l'ammodernamento delle infrastrutture di ricerca e del patrimonio immobiliare della Fondazione che portano ad un utilizzo di AdP complessivo relativo all'esercizio in esame pari a 27.378K€.

I dati relativi all'autofinanziamento registrati nell'arco dell'esercizio 2020 risultano essere poco significativi a causa dell'effetto della pandemia, che ha ridotto in maniera disuniforme i ricavi da commesse private ed i costi di esercizio legati alle modalità di lavoro adottate durante l'emergenza.

Nell'ambito dell'attività di proposizione di progetti o contratti, nel corso del 2020, i ricercatori FBK hanno sottomesso 223 proposte a bandi di finanziamento lanciati da Agenzie locali, nazionali ed europee; di queste, 112 all'interno dell'Ottavo Programma Quadro dell'Unione Europea - Horizon 2020, 19 all'interno delle Call for Proposal EIT, e le rimanenti sui programmi COST, ERASMUS+, REC, INTERREG, ASI, MAE, CERN e altri.

Le numerose proposte sottomesse hanno portato all'acquisizione di 43 nuovi progetti per un valore di 8.652K€ di cui 5.291K€ sul programma H2020, 498K€ sul programma EIT e 2.863K€ da altre Agenzie nazionali e locali.

Nel corso del 2020 sono inoltre stati siglati accordi di collaborazione e convenzioni per un contributo complessivo pari a 622K€.

Va evidenziato che i valori menzionati costituiscono una stima orientativa e non definitiva, soggetta a possibili variazioni considerando che, ad oggi, circa 37 proposte sono ancora in fase di valutazione.

Relativamente alle commesse dirette, nel corso del 2020 sono stati predisposti 132 contratti per prestazioni di servizio, tender agreement e licenze. Il valore delle commesse dirette siglate è pari a 5.800K€, di cui prestazioni per servizi pari a 4.571K€. Oltre a questi rimangono ancora in valutazione 26 proposte di contratto.

I costi della produzione nell'esercizio in esame si riducono quasi proporzionalmente rispetto al calo dei ricavi visto sopra, assestandosi a 46.712K€ rispetto a quanto registrato nell'anno precedente (51.028K€); come già detto, bisogna comunque tener presente che anche i dati riferiti ai costi sono influenzati dall'operazione FESR (2.760K€).

Per quanto riguarda la differenza tra valore e costi della produzione si registra un margine di 165K€ rispetto ai 550K€ dello scorso anno, ed un utile al netto delle tasse, che ammonta a 159K€, in leggero calo rispetto all'anno precedente (256K€) a fronte di un valore della produzione commerciale che passa da 6.107K€ a 5.022K€. Per un più approfondito esame del conto economico commerciale si rimanda all'Allegato 6 del Bilancio.

La Fondazione segue le politiche finanziarie della Provincia: nell'esercizio in esame non si è mai utilizzato il fido bancario accordato alla Fondazione da Unicredit Banca in virtù dell'accordo generale tra la stessa e la PAT.

Per quanto riguarda il rispetto delle direttive PAT in materia di obiettivi della manovra finanziaria provinciale, anche per l'anno in esame tutte le direttive sono state rispettate, come più dettagliatamente esposto nell'apposito Allegato 1 al quale si rinvia.

Sempre in ottemperanza alle direttive PAT, relativamente alle spese che nell'esercizio 2020 sono da considerarsi indispensabili per il raggiungimento dei fini istituzionali della Fondazione, va qui evidenziato che mentre non si riscontra tale fattispecie nell'ambito delle "spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza" di cui all'art. 39 sexies della legge provinciale n. 23/1990, essa figura invece nell'ambito delle "spese di natura discrezionale", ossia quelle spese "... afferenti le seguenti tipologie: mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazioni, sponsorizzazioni, realizzazione e acquisto di pubblicazioni, anche on-line, produzioni audiovisive, progetti grafici, ecc. non afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica ...".

Pertanto, nell'esercizio 2020 le "spese di natura discrezionale" da considerarsi "indispensabili" ammontano a 11.494€; detta indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca.

Nella tabella che segue il dettaglio di quanto sopra:

<b>SPESE DI NATURA DISCREZIONALE INDISPENSABILI CONNESSE ALL'ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b>	<b>11.494</b>
SA000 - Presidenza	1.812
SA002 - Risorse Umane	2.151
SA009 - Segreteria Generale	12
SA016 - Comunicazione ed Eventi	6.714
SA017 - Supporto al Polo Umanistico	805

### **ANALISI DEI RISCHI**

Relativamente alla gestione delle politiche e del rischio finanziario, in merito ai rischi di mercato, credito, liquidità, variazione flussi finanziari non si segnalano particolari aree di rischio a cui la Fondazione risulta sottoposta.

In merito al rischio liquidità e flussi finanziari si evidenzia come la maggior parte degli apporti finanziari derivano dai contributi della PAT, che la stessa riconosce annualmente sull'AdP nei propri capitoli di bilancio.

Per far fronte a tale problematica, la struttura amministrativa pone in essere il costante monitoraggio della situazione di cassa ed il confronto con i referenti della PAT al fine di ottimizzare le risorse.

Per quanto riguarda l'emergenza COVID-19, non si evidenziano rischi particolari in considerazione delle soluzioni adottate per ridurre le possibilità di contagio, rimandando ai successivi paragrafi per ulteriori dettagli in merito.

### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

L'andamento economico dei primi mesi dell'anno fa ritenere che i risultati saranno in linea con le previsioni pur ritenendo che anche l'anno in corso sarà caratterizzato, come lo scorso, dall'emergenza epidemiologica riconducibile al COVID 19, che comporta un rallentamento nelle attività della Fondazione.

Passando alle attività di ricerca condotte nell'esercizio in esame, e rinviando al "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2020" per un rapporto dettagliato, si riportano di seguito alcune considerazioni sugli elementi di maggior rilievo.

#### **1. VISIONE DI INSIEME**

L'anno 2020 ha visto delinearsi uno scenario critico e imprevedibile che ha ulteriormente rafforzato l'intendimento della Governance della Fondazione a ridefinire i propri obiettivi ed il proprio modello di funzionamento, in modo tale da creare le condizioni per affrontare contesti economico-sociali e culturali in rapida e radicale trasformazione.

Gli eventi che hanno maggiormente impattato sulle attività della Fondazione nel corso dell'anno appena terminato sono stati, oltre alla pandemia da COVID-19, l'ulteriore importante riduzione dei finanziamenti in AdP da parte della PAT ed il periodo di discontinuità nei bandi europei dovuto al passaggio dal Programma Quadro H2020 al Programma Horizon Europe.

A causa di questi eventi, hanno dovuto necessariamente essere riviste le quattro grandi finalità che la Fondazione si era posta tra gli obiettivi di medio e lungo termine (a. far crescere le competenze e le qualificazioni professionali dei propri ricercatori; b. garantire l'ulteriore consolidamento della propria reputazione scientifica a livello nazionale e internazionale; c. sviluppare nuove forme di cooperazione a lungo termine con affermate istituzioni di ricerca nazionali e internazionali; d. trasformare i risultati della ricerca in strumenti per migliorare i modi di funzionamento dell'economia e della società).

Nel corso del 2020, FBK ha pertanto messo in campo alcune azioni importanti e strutturate per la ridefinizione i) degli obiettivi di cui sopra, ii) delle linee strategiche di ricerca in modo da conformarle sempre più alla "Carta di Rovereto" delineata nel Forum della Ricerca Trentina, iii) del modello di funzionamento di FBK, basato comunque sui due pillar dell'eccellenza scientifica e dell'innovazione/impatto, visti come contributo essenziale per lo sviluppo del territorio.

Il progetto di aggiornamento del modello di funzionamento della Fondazione, nonché il corrispondente modello di gestione del suo capitale umano, è iniziato a gennaio del 2020 con l'incorporazione del Centro CREATE-NET all'interno del Centro ICT di FBK.



Nel corso dell'anno, la Fondazione ha poi lavorato alla ridefinizione delle linee strategiche di ricerca ed alla focalizzazione delle attività in modo da conformarle sempre più alle sfide contemporanee, individuate anche dalla "Carta di Rovereto", con particolare attenzione all'impatto e alle ricadute sulla società.

La Governance della Fondazione ha perciò deliberato la riorganizzazione, a partire dall'anno 2021, dei Centri ICT e CMM tramite

- la nascita di cinque Centri relativi alle Linee di ricerca già in essere all'interno del Centro ICT negli ambiti salute (Centro Digital Health & Wellbeing; Centro Health Emergencies), lavoro (Centro Digital Industry), smart cities (Centro Digital Society) e sicurezza informatica (Centro Cyber Security);
- la divisione del Centro Materiali e Microsistemi (CMM) in due Centri distinti (Centro Sensors & Devices; Centro Sustainable Energy).

Questa riorganizzazione – che continua a vedere nell'Intelligenza Artificiale (AI) lo strumento privilegiato per ampliare l'integrazione multidisciplinare delle attività di ricerca e innovazione dei Centri di FBK – contribuirà a preservare la capacità di autofinanziamento e di attrazione e sviluppo di nuovi talenti della Fondazione.

Nel mese di giugno 2020, per i nuovi Centri del Polo scientifico-tecnologico è stata aperta una call per il reclutamento dei rispettivi direttori. La call è stata seguita da un processo di valutazione e selezione a cura della Commissione appositamente insediata dal CdA della Fondazione. Sono pervenute 97 candidature, di cui 44 eleggibili; tra queste, 14 sono risultate idonee e sono quindi state ammesse nella short-list per i colloqui finali. Alla conclusione del processo di selezione, in data 2.10.2020 il CdA ha deliberato la nomina dei nuovi direttori che sono entrati in carica a gennaio 2021.

La Governance della Fondazione ha anche pianificato l'avvio di una nuova Funzione che, a partire dal 2021, si occuperà di strategie di marketing e sviluppo business, al fine di consolidare una strategia unitaria di FBK verso l'esterno.

A fronte delle esigenze di riorganizzazione è stato, quindi, avviato il processo di revisione e aggiornamento dello Statuto della Fondazione, per un suo allineamento con l'evoluzione dell'ente sotto il profilo operativo, normativo e della gestione finanziaria, economica e fiscale. Il nuovo Statuto è stato approvato dal CdA di FBK nella seduta del 12 novembre 2020 ed è entrato in vigore il 9 dicembre 2020 in forza della determinazione n. 56 del 9 dicembre 2020 da parte del Dirigente del Servizio Contratti e Centrale Acquisti PAT.

Nel ricordare che quanto riassunto di seguito rappresenta una visione trasversale e d'insieme dei risultati generali conseguiti dalla Fondazione nel corso del 2020, si rimanda al "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2020" per un resoconto dettagliato delle attività svolte dai singoli Centri di FBK nel corso dell'anno appena concluso.

## **2. ECCELLENZA SCIENTIFICA**

I notevoli risultati raggiunti dalla Fondazione in ambito scientifico sono stati presentati in molteplici occasioni e documenti. Analogamente, è stata a più riprese evidenziata la consistenza dei fondi di ricerca acquisiti da bandi competitivi nazionali e internazionali, dai numerosi programmi di collaborazione scientifica con prestigiose istituzioni italiane e straniere sottoscritti negli ultimi anni e dalle richieste di formazione che importanti segmenti dell'amministrazione pubblica italiana e dell'UE continuano a rivolgere a FBK, a testimoniare la solida reputazione scientifica della Fondazione.

### **2.1 Qualità della ricerca e reputazione scientifica**

La pubblicazione del D.M. 1110 del 29 novembre 2019 ha sancito l'atteso avvio ufficiale della VQR 2015-2019, il periodico esercizio di Valutazione nazionale della Qualità della Ricerca al quale la Fondazione si sottopone, su base volontaria, fin dalla prima edizione.

L'esplosione della pandemia da COVID-19 e il suo protrarsi hanno successivamente indotto il Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e, di riflesso, l'ANVUR in quanto agenzia incaricata della conduzione operativa della VQR, a ridefinire in corso d'opera il cronoprogramma dell'esercizio, le cui scadenze hanno pertanto subito uno spostamento in avanti di diversi mesi rispetto a quanto inizialmente programmato.

La VQR è entrata pertanto nella sua fase operativa preliminare solo a fine 2020, e mentre scriviamo ci troviamo nel pieno delle operazioni più importanti ed impegnative, quelle relative alla selezione e al conferimento dei prodotti della ricerca da sottoporre a valutazione, e quelle relative alla stesura e all'invio dei casi di studio per la cosiddetta "Terza Missione".

La Fondazione giunge all'appuntamento con la VQR preparata e consapevole di poter ben figurare. Ciò grazie anzitutto alla qualità della propria ricerca, ma poi anche alle specifiche azioni (una per tutte, la C-VQR o "VQR in Continuo") con le quali ha garantito il monitoraggio costante e sistematico della propria produzione scientifica. Sulla base di ciò potranno essere ora effettuate le simulazioni e le ottimizzazioni propedeutiche alla migliore selezione di lavori da sottoporre a valutazione, secondo i criteri ed i parametri della VQR.

A consuntivo di questo anno difficile, una menzione meritano infine i risultati conseguiti dalle ricercatrici e dai ricercatori FBK nel processo per il conseguimento dell'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) per i ruoli di Professore Ordinario (I fascia) e di Professore Associato (II fascia) nell'Università italiana. Da diversi anni ormai la Fondazione promuove e sostiene, con crescente successo e soddisfazione, la partecipazione del proprio personale di ricerca a tale processo. Nel corso del 2020 sono stati pubblicati gli esiti di tre successive "tornate" del corrente ciclo dell'ASN, ed i risultati possono essere così sintetizzati: 13 ricercatrici e ricercatori della Fondazione hanno conseguito 18 nuove abilitazioni (14 per la seconda fascia e 4 per la prima) in 10 diversi settori disciplinari. Con questi nuovi riscontri, sale a 70 il numero dei ricercatori FBK che detengono l'abilitazione per la docenza universitaria (26 per la prima fascia e 44 per la seconda), per un totale di 122 abilitazioni (39 di prima fascia e 83 di seconda), in 27 diversi settori disciplinari.

## **2.2 Collaborazioni con università e istituzioni di ricerca nazionali e internazionali**

Tramite il proprio International PhD Program, anche nel 2020 la Fondazione ha rinnovato l'impegno per i ricercatori del futuro, bandendo oltre 40 borse di studio per studenti di dottorato, 28 delle quali sono state assegnate.

Ad oggi, complessivamente sono attivi in FBK circa 140 studenti, inclusi gli studenti "senza borsa", impegnati su tematiche di grande interesse alla frontiera della ricerca. Le borse sono bandite tramite collaborazioni con le scuole di dottorato di numerosi atenei, inclusi gli accordi in accreditamento congiunto con le Università di Trento (Scienze Cognitive e Dottorato in Innovazione Industriale), Bologna, Bolzano, Genova, Padova e Udine.

Dalla primavera 2020, a causa della pandemia da COVID-19, l'International PhD Program ha affrontato il problema della gestione delle proprie attività non in presenza. Tra le attività di rilievo che sono comunque state svolte si segnalano: l'organizzazione della quarta edizione del PhD Day, con la consegna dei Certificati di Eccellenza agli studenti che hanno ottenuto pubblicazioni di alto livello; il rinnovo della convenzione di accreditamento con l'Università di Udine; l'organizzazione di un Welcome collettivo per i nuovi studenti; la pubblicazione del nuovo sito web dell'International PhD Program; l'ottimo riscontro dell'offerta formativa in collaborazione con FBK Academy; la crescita di interesse sul "Programma di Dottorato in Innovazione Industriale" con la collaborazione diretta tra FBK e importanti aziende, anche internazionali, quali DedaGroup, Exprivia, Bosch, e Roche.

Nel corso del 2020, anche il Centro IRVAPP ha svolto attività di carattere formativo dirette a giovani ricercatori italiani e stranieri (12° edizione Winter School on Fundamentals and Methods for Impact Evaluation of Public Policies, e 3° edizione, svolta online, dell'Advanced School in Methods of Public Policies Evaluations) e ha portato a conclusione la 3° edizione del Master Universitario di II livello in Analisi e Valutazione delle Politiche Pubbliche, in collaborazione con il Senato della Repubblica, la Conferenza dei Presidenti delle Assemblee Legislative delle Regioni e delle Province Autonome, l'Università Ca' Foscari e l'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche - ASVAPP.

Ulteriori attività rivolte a giovani ricercatori sono state svolte da ECT\* e ISIG, come meglio dettagliato nel paragrafo relativo ai progetti pluriennali.

Oltre agli accordi di carattere formativo, FBK ha posto in essere importanti forme di cooperazione scientifica con una pluralità di istituzioni accademiche ed extra-accademiche.

Sul fronte delle collaborazioni dei Centri di FBK con istituzioni accademiche nazionali, sono proseguite numerose attività anzitutto con l'Università di Trento (UniTn), e poi con le Università di Bologna, di Bolzano, di Brescia, di Genova, di Padova, di Pavia, di Udine, di Roma Tor Vergata, di Roma Tre, di Macerata, con il consorzio delle Università di Firenze, Pisa e Siena e con il Politecnico di Torino.

Nell'ambito delle relazioni con numerose istituzioni di ricerca nazionali e internazionali,

inoltre, sono proseguite le collaborazioni del Centro ISIG con le Università di Trento, Innsbruck, Graz, Monaco e Lisbona, con il Boston College - Institute for Advanced Jesuit Studies e in ambito regionale con il Centro di Competenza Storia regionale dell'Università di Bolzano.

Anche il Centro ISR ha consolidato ulteriormente le proprie collaborazioni con istituzioni e università nazionali e internazionali attraverso la partecipazione a progetti di ricerca; inoltre, attingendo al lavoro svolto sull'interazione tra religione e innovazione, ha contribuito alla consultazione pubblica indetta dalla Commissione Europea nel febbraio 2020 sul Libro bianco "On Artificial Intelligence. A European Approach to Excellence and Trust" attraverso il Response Paper "Engaging Religious and Belief Actors in the European Approach to AI".

Confermate anche le collaborazioni internazionali del Centro ECT\* con università, istituti di ricerca e laboratori europei, nella sua qualità di Infrastruttura di Ricerca Europea e membro istituzionale del NuPECC, il Comitato di Collaborazione Europea di Fisica Nucleare Associato alla European Science Foundation. Il Centro è partner del progetto europeo STRONG-2020 (2019-2023) come "Transnational Access Facility" a sostegno della formazione avanzata sulla Fisica adronica e nucleare, attraverso un programma di workshop dedicati alla comunità scientifica internazionale di riferimento.

Tra le forme di cooperazione scientifica con istituzioni di ricerca vale la pena menzionare, infine, i Joint Research Labs - laboratori congiunti che sviluppano progetti di ricerca con possibile condivisione di infrastrutture tra istituzioni. In particolare, con il Dipartimento di Matematica dell'Università di Trento è stato creato il Laboratorio Congiunto su Crittografia Applicata e Tecnologie Blockchain. Nel corso del 2020 sono proseguite, poi, le attività del laboratorio congiunto Q@TN, in collaborazione con l'Ateneo trentino ed il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), per lo sviluppo delle scienze e delle tecnologie quantistiche ispirato dalla FET Flagship della UE "Quantum Technologies". Riguardo a questi temi, si sono intrattenute anche discussioni con il Trento Institute for Fundamental Physics and Applications (TIFPA) per una futura progettualità comune.

Le sinergie nell'ambito del laboratorio interistituzionale Q@TN sono state la premessa per il successo del progetto EPIQUS, coordinato da FBK e finanziato dalla Commissione Europea nell'ambito dell'iniziativa FET di Horizon 2020 per lo sviluppo di un "quantum simulator" di nuova generazione, con ambiti di applicazione molto vasti, che vanno dal mondo della ricerca a quello dell'industria. FBK ha ottenuto un finanziamento di quasi un milione di euro sui 3.2 milioni complessivi del progetto, e metterà in campo le proprie competenze nell'ambito della fotonica integrata, dei rivelatori dei singoli fotoni e del large data management.

### **2.3 Programmi pluriennali**

La situazione mondiale generata dalla pandemia da COVID-19 e le restrizioni che ne sono derivate hanno imposto una riprogrammazione di molte attività. Nonostante il fermo dovuto al lockdown, le varie aree di competenza dei Centri di FBK hanno continuato ad essere collegate tra loro tramite progetti multidisciplinari che hanno

permesso esperienze di cross-fertilisation tra discipline. Si tratta di programmi pluriennali di due tipologie: la prima, costituita dai cosiddetti “Progetti Bandiera” che puntano ad indagare nuove idee – anche disruptive –, e la seconda relativa a progetti pluriennali che invece si collocano nel solco delle attività portate avanti dai vari Centri di FBK fino ad oggi.

Purtroppo, i Progetti Bandiera sono stati chiusi nel 2020, in quanto non più sostenuti da adeguati finanziamenti – in seguito ai tagli all’AdP effettuati dalla PAT – e non ne verranno avviati di nuovi.

### **2.3.1 Progetti Bandiera in chiusura**

Tra i progetti di ricerca di eccellenza pluriennali e a carattere trasversale della Fondazione, si è concluso nel 2020 il Progetto Bandiera “Cyber security metrics and measures for infrastructures and systems”. Il risultato principale è una metodologia, supportata da strumenti automatici, per la fusione di basi di dati pubbliche di incidenti di sicurezza, che permette analisi statistiche rispetto a molteplici metriche per la valutazione del rischio cyber. La metodologia, che è stata pubblicata in una rivista internazionale di cyber security, potrà essere utilizzata per analizzare l'evoluzione temporale degli attacchi in vari settori produttivi e rispetto a diverse configurazioni tecnologiche al fine di definire le politiche di investimento nel settore della cyber security.

Nel 2020 è terminato anche il Progetto Bandiera “Computational Human Behaviour” (CHuB), i cui asset di ricerca sociale sono stati applicati in maniera sistematica allo studio della diffusione di disinformazione online associata alla pandemia da COVID-19 attraverso la piattaforma infodemica <https://covid19obs.fbk.eu/>, online già da marzo 2020. La piattaforma ha goduto di un'impressionante copertura mediatica internazionale (“New York Times”, “Washington Post”, NBC, “El Pais”), nazionale (“Corriere della Sera”, “la Repubblica”, “Il Sole 24ore”) e locale. È stata successivamente integralmente ridisegnata, su commissione dell’Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS), e il retrostante processo di analisi di dati Twitter è stato arricchito di nuovi strumenti di analisi sia infodemica che emozionale. La pubblicazione associata alla piattaforma è stata accettata nel top journal “Nature Human Behaviour”, aggiungendosi ad un totale di 12 pubblicazioni Q1 nel 2020, tra cui spicca anche un articolo sui Proceedings of the National Academy of Sciences USA.

Nell’anno 2020 si è concluso, inoltre, “CitySensing@TN”, Progetto Bandiera ideato per sperimentare tecnologie digitali innovative (fra cui l’Intelligenza Artificiale) e approcci partecipativi a supporto di amministratori e cittadini interessati a conoscere e interpretare i fenomeni che caratterizzano la vita quotidiana della loro città. Il risultato più significativo in questo contesto è stata l’acquisizione di due progetti di ricerca europei, “MARVEL” e “PROTECTOR”, che vedono la partecipazione di Comune di Trento e di FBK (Centri Digital Society, Cyber Security e ISR), con l’obiettivo di sviluppare i risultati del Progetto Bandiera adattandoli al tema della sicurezza e protezione degli spazi urbani.

### **2.3.2 Altri progetti pluriennali**

Tra le iniziative pluriennali, nel corso del 2020 sono state confermate le attività di ricerca e le collaborazioni del Centro ECT\*. Sono proseguiti i percorsi scientifici relativi agli sviluppi della fisica nucleare, sebbene la situazione mondiale generata dalla pandemia da COVID-19 e le restrizioni che ne sono derivate abbiano imposto una sostanziale riprogrammazione delle attività di promozione degli scambi scientifici internazionali, attuati solitamente attraverso workshop, un Doctoral Training Program (DTP) e la scuola TALENT in presenza. Il DTP è stato posticipato al 2021, mentre è stata realizzata online la “Special Edition” della TALENT School 2020 “Machine Learning and Data Analysis for Nuclear Physics”, con una partecipazione di 157 studenti da tutto il mondo.

Per quanto riguarda le attività di ricerca pluriennali che contribuiscono ai processi di innovazione sociale e di innalzamento dei livelli di coesione sociale svolte dai Centri del Polo delle scienze umane e sociali della Fondazione – ISR, ISIG e IRVAPP – ricordiamo, a titolo di esempio, le indagini di carattere storico sul tema delle interazioni tra il mondo dei media e il mondo delle infrastrutture intese come istituzioni che contribuiscono a mantenere le funzionalità di base dello stato moderno e dei suoi sistemi di welfare, e il ruolo delle religioni nel contenimento dei fenomeni di violenza comportamentale e verbale, anche veicolata via social networks, di cui soffrono le società contemporanee.

L’ISR, oltre a proseguire con le attività relative ai progetti pluriennali inclusi nel proprio Piano strategico 2019-2021, ha mobilitato le proprie risorse per contribuire con specifiche iniziative allo sforzo della comunità nazionale e internazionale di reazione alla pandemia, prima tra tutte la Webinar Series “Artificial Intelligence and Religion - AIR2020/21”. Il Centro ISR figura, inoltre, tra gli enti promotori del ciclo di webinar internazionali su “COVID-19 e libertà di religione e credenza” che ha coinvolto organizzazioni internazionali (dall’Unione europea, all’OSCE fino alle Nazioni Unite) e ha registrato un notevole successo di pubblico da tutti i continenti.

Passando alle attività dell’ISIG, anch’esse pesantemente condizionate dall’emergenza sanitaria legata all’epidemia da COVID-19, è risultato inevitabile rivedere radicalmente il programma della convegnoistica, rinviando l’evento – come nel caso della Summer School su “Forme della comunicazione e linguaggi della storia”, trasformata in Winter School online, o della Settimana di Studi sul tema “Environment and Infrastructures from the Early Modern Period to the Present: Challenges, Knowledge and Innovation”, rinviata al 2021. I seminari sono stati convertiti in webinar online, così come non hanno subito interruzioni le attività editoriali, testimoniate dalla realizzazione di 34 prodotti (1 monografia, 5 articoli in rivista, 4 curatele, 12 capitoli di libro, 12 ulteriori prodotti tra recensioni e introduzioni).

Relativamente a IRVAPP, il Centro ha confermato la propria presenza sul mercato dei bandi di carattere valutativo provenienti dalla PA nazionale e dalla UE, o da altre istituzioni internazionali, rafforzando gli accordi di collaborazione posti in essere con organizzazioni italiane di consulenza tecnica alla PA centrale e periferica, con

importanti imprese multinazionali di consulting e con istituzioni di ricerca europee.

Gli ulteriori progetti pluriennali e le attività svolte nel corso del 2020 da tutti i Centri della Fondazione vengono meglio illustrati nel “Consuntivo dell’attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all’anno 2020”.

#### **2.4 Ulteriori attività di collaborazione con realtà del territorio**

Nell’ambito delle sinergie virtuose con enti del territorio rientrano a pieno titolo le attività svolte in collaborazione tra FBK e la Fondazione Edmund Mach (FEM). In questo senso, sono proseguite le attività della Joint Research Unit (JRU) EPILAB, che hanno permesso la realizzazione di numerose pubblicazioni scientifiche su: a) l’effetto delle restrizioni dei viaggi internazionali sulla diffusione globale di COVID-19; b) l’effetto dei cambiamenti nei pattern di contatto e dei pattern di suscettibilità all’infezione COVID-19 in Cina; c) le caratteristiche cliniche dei pazienti affetti da COVID-19 ammessi in terapia intensiva in Lombardia; d) l’effetto delle misure restrittive sulla diffusione di COVID-19 in Cina; e) la stima del tasso di mortalità associato a COVID-19 in Cina; f) il potenziale effetto di una epidemia non controllata di COVID-19 in Lombardia. È stato inoltre pubblicato un lavoro su catene di trasmissione di Chikungunya in Italia.

Per quanto riguarda la collaborazione nel progetto P.E.I. - Partenariato Europeo per l’Innovazione per la difesa attiva dalle gelate, grazie all’interazione e allo scambio di dati con FEM, Consorzio Innovazione Frutta (fenologia e meteo) e UniTn (mappe di temperatura ad alta risoluzione) è stato possibile avanzare nello sviluppo dei modelli predittivi di AI per la stima del rischio delle gelate. A breve sarà disponibile un servizio che integra i dati provenienti dai vari partner per la predizione della stima del rischio di gelate per gli appezzamenti assicurati con Co.Di.Pr.A coltivati a mele. In relazione alla prevista sperimentazione diretta nei campi di soluzioni innovative per l’agricoltura, questa attività ha ricevuto una nuova spinta grazie al finanziamento acquisito dal Ministero dell’Ambiente per il progetto “Waterwise”, che vedrà FBK e FEM collaborare durante le prossime due stagioni produttive su tematiche legate al risparmio irriguo in agricoltura.

### **3. INNOVAZIONE, IMPATTO SOCIO-ECONOMICO E RICADUTE SUL TERRITORIO**

FBK traduce l’eccellenza scientifica in risultati e impatto nelle diverse aree in cui opera, e i frutti della sua azione si proiettano sulla società contribuendo a progettarne il futuro. L’evento pandemico e l’importante riduzione di finanziamenti in AdP hanno, naturalmente, influenzato l’impatto di FBK sul territorio, mettendo in pericolo il principio dell’economia circolare della conoscenza su cui FBK ha fin qui basato tutta la propria attività.

Ricordiamo che la missione della Fondazione di costruire una relazione concreta ed efficace tra la ricerca d’eccellenza e la domanda di innovazione che proviene dai più diversi settori della società è stata sinora tradotta in quattro obiettivi strategici all’interno del focus dell’AI: Salute, Territorio, Lavoro e Ambiente.

Tra le varie attività vale la pena segnalare che, in linea con il piano strategico basato sull'AI, oltre a continuare le attività nel Progetto EU H2020 denominato "AI4EU", il cui obiettivo è costruire la piattaforma europea di Intelligenza Artificiale, FBK è divenuta parte della Rete dei Centri di Eccellenza in AI, sia su tematiche di "trustworthy" AI (TAILOR) che su tematiche "human-centric" AI (HumanE-AI-Net). La Fondazione, inoltre, svolge un ruolo chiave nella CSA (Coordinating and Supporting Action) VISION, dedicata a coordinare le reti dei centri di eccellenza in AI.

### **3.1 Obiettivi strategici**

#### **3.1.1 AI per la Salute**

All'area Salute fanno capo, di norma, due obiettivi operativi definibili come: a) promozione di sani stili di vita; b) sviluppo di procedure per cure mediche personalizzate. L'emergenza COVID-19 ha fatto crescere significativamente la consapevolezza da parte del Sistema Sanitario Nazionale (SSN) dell'importanza delle tecnologie della sanità digitale e dell'AI nella pratica clinica e la Fondazione è stata chiamata a svolgere un ruolo fondamentale nell'analisi dei dati della diffusione della pandemia in stretto raccordo con l'Istituto Superiore di Sanità (ISS).

In particolare, le attività dell'Unità di Ricerca (UdR) Dynamical Processes in Complex Societies (DPCS) relative all'analisi epidemiologica della diffusione di agenti infettivi hanno avuto un rilevante impatto sulla gestione di COVID-19 in Italia e sono state oggetto di grande attenzione mediatica. Da inizio febbraio 2020 è iniziata ufficialmente una collaborazione con l'ISS su COVID-19. Nell'ambito di questa collaborazione, l'Unità DPCS ha continuamente supportato le Istituzioni (ISS, Ministero della Salute, Comitato Tecnico-Scientifico, Regioni/Province autonome) nell'analisi epidemiologica di COVID-19 e nel monitoraggio dell'andamento dell'epidemia in Italia. A supporto di queste attività, l'Unità DPCS ha mantenuto un altissimo profilo scientifico, testimoniato dalla stesura di 28 articoli scientifici, di cui 21 già pubblicati su rivista. Tra questi, si segnalano pubblicazioni su riviste di assoluto prestigio come "Science", "JAMA", "The Lancet Infectious Disease", "PNAS".

Nel corso del 2020, inoltre, sono continuate le attività di impatto sul sistema sanitario all'interno del centro di competenza sulla sanità digitale "TrentinoSalute4.0" (TS4.0), in stretta collaborazione con il Dipartimento Salute e politiche sociali della PAT e l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari (APSS). La PAT ha infatti rinnovato per il triennio 2020-2022 il programma TS4.0 governato congiuntamente all'APSS e a FBK. Con la stessa delibera è stato approvato l'accordo di collaborazione per la costituzione della Joint Research Unit denominata "TrentinoSalute4.0".

Tra le molteplici attività, sono stati realizzati studi pilota in ambito cardiologico (sviluppo di un cruscotto medico e di un'app per la presa in carico di pazienti con scompenso cardiaco), oftalmologico (sviluppo di un cruscotto medico e di un'app per l'effettuazione di televisite oculistiche in ambito pediatrico), diabetologico (sviluppo di un cruscotto medico e di un'app per la presa in carico di pazienti diabetiche gestazionali), pediatrico generalista (sviluppo di un cruscotto medico, di un'app per l'operatore sanitario e un'app per i pazienti per la televisita dei pediatri di libera scelta).



Attività specifiche sono state svolte all'interno di due progetti finanziati dalla Fondazione Valorizzazione Ricerca Trentina (VRT). Un primo progetto, finanziato nel primo semestre 2020, è stato incentrato sullo sviluppo di strumenti di televisita e si è svolto nel corso del secondo semestre 2020; oltre alla televisita applicata nell'ambito pediatrico e oculistico ha previsto anche lo sviluppo del pilota per la televisita del lavoro, all'interno della quale è stata anche sperimentata una soluzione innovativa di una start-up trentina che permette di rilevare alcuni parametri biologici attraverso l'esame di 30" di ripresa del volto. Un secondo progetto è stato candidato ed ammesso a finanziamento nel secondo semestre per l'acquisto di device medicali a supporto delle televisite pediatriche e del telemonitoraggio cardiologico.

Sono continuate le attività all'interno dei laboratori congiunti con APSS e con DedaGroup, che hanno riguardato lo sviluppo della televisita all'interno dell'app TreC FSE (in produzione dal mese di novembre 2020 ed integrata con gli strumenti di televisita degli specialisti ospedalieri e dei pediatri di libera scelta), la creazione e migrazione degli ambienti di sviluppo, staging e sperimentazione di TreC, la messa a servizio in ambiente di produzione dei servizi di cruscotto web del medico ed app per l'operatore sanitario per i pediatri di libera scelta a seguito dell'esito positivo del pilota sopraccitato.

Inoltre, sono state svolte una serie di azioni per favorire il riuso della piattaforma TreC a livello nazionale; tale riuso si è concretizzato in altri territori ed aziende quali il Fatebenefratelli a Roma (per il rilascio di un'app a supporto delle gravidanze fisiologiche), il Mauriziano di Torino e l'Ausl1 di Torino (per la televisita specialistica), l'Ausl di Bologna (per la televisita oculistica), l'IRCSS di Forlì (per il monitoraggio dei pazienti oncologici). Sono state effettuate diverse riunioni per favorire il riuso di TreC e dell'impianto della telemedicina adottato a Trento in logica di community presso le Regioni Umbria, Emilia-Romagna, Friuli-Venezia Giulia, Valle d'Aosta, Lazio, Piemonte.

Infine, all'interno del laboratorio congiunto con la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Trento sono state elaborate le strategie per attuare, nel primo semestre 2021, un primo esempio di patto con il cittadino per la raccolta del consenso all'utilizzo dei dati di salute e benessere per fini di ricerca.

### **3.1.2. AI per il Territorio**

Quest'area annovera quattro obiettivi: a) sviluppo di comunità intelligenti; b) costruzione di tecnologie per un uso protetto del denaro e delle risorse finanziarie; c) strumenti per garantire la presenza di collettività sicure e inclusive; d) effettuazione di stime previsive del PIL provinciale.

Per quanto riguarda lo sviluppo di comunità intelligenti, le relative azioni sono state sviluppate nel contesto del già menzionato Progetto Bandiera "City Sensing@TN" tramite, ad esempio, la realizzazione di algoritmi di AI per l'analisi di segnali audio e video e il riconoscimento di eventi negli spazi cittadini utili per analizzare la sicurezza negli spazi urbani, oltre che dall'analisi del ruolo del verde pubblico per la qualità dell'aria e la vivibilità urbana. Questa attività è stata anche di forte interesse per il

Comune di Trento nel contesto dell'emergenza COVID-19, per ottenere informazioni più dettagliate nella gestione degli accessi ai parchi durante il lockdown.

Relativamente alle tecnologie volte a garantire la sicurezza e la certificazione di pagamenti e di altri atti di scambio commerciale, nel contesto della Legge 6, l'Unità di Ricerca Security & Trust ha proseguito la collaborazione con la start-up Cherry Chain (co-locata in FBK) per lo sviluppo di soluzioni per l'identificazione dei clienti di servizi finanziari e la successiva fase di firma del contratto. Si è sviluppato uno strumento automatico per l'analisi dei rischi delle procedure di identificazione utilizzato per analizzare soluzioni adottate in ambito bancario. Per quanto riguarda la firma dei contratti, si stanno sviluppando soluzioni che combinano tecniche crittografiche per la firma basate sull'identità digitale con la blockchain per definire processi di on-boarding di clienti basati su ecosistemi distribuiti.

Per quanto riguarda le soluzioni per garantire la sicurezza delle procedure di gestione dell'identità personale e le attività di ricerca ed innovazione relative alla Carta d'Identità Elettronica (CIE), FBK ed IPZS (Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato) hanno costituito la NewCo Futuro & Conoscenza, con una pianificazione che prevede importanti progetti per il triennio 2021-2023, le cui attività inizieranno nel corso del primo trimestre del 2021. I temi di ricerca ed innovazione della NewCo verteranno non solo sullo sviluppo di infrastrutture per la gestione dell'identità basate su CIE ma anche sulla dematerializzazione di documenti (come la patente o il passaporto), voto elettronico e "Self Sovereign Identity" ovvero l'identità digitale decentralizzata.

Vale la pena menzionare che l'Unità Security & Trust ha collaborato col Gruppo di Lavoro COVID-19 del Laboratorio Nazionale Cyber security del CINI alla stesura di un white paper (e di un articolo divulgativo derivato, pubblicato su Wired Italia) che discute i problemi di sicurezza e di privacy delle applicazioni usate per il contact tracing e dell'app "Immunì" in particolare.

Per quanto riguarda gli strumenti per garantire la presenza di collettività sicure e inclusive, nel 2020 le attività si sono concentrate su tre dimensioni. La prima è la sicurezza in ambito urbano, già descritta nel contesto del progetto "CitySensing@TN". La seconda è legata al tema "fake news" declinato in particolare sul problema della disinformazione sul COVID-19: oltre a pubblicazioni scientifiche ad alto fattore di impatto e con una forte visibilità nei media (inclusi "New York Times", "Washington Post", "Nature Magazine"), la ricerca ha prodotto, in collaborazione con l'OMS, un osservatorio infodemico rivolto ai policy maker (<https://covid19obs.fbk.eu/>). La terza dimensione è il cyberbullismo, ambito in cui prosegue la collaborazione con la PAT grazie anche all'acquisizione del progetto europeo KID\_ACTIONS, che vede la collaborazione di FBK, Dipartimento Cultura e Istruzione e Dipartimento Salute e Politiche Sociali per la prevenzione del cyberbullismo con tecnologie di gamification e educazione innovativa.

In relazione all'effettuazione di stime previsive del PIL provinciale, nel corso del 2020 è proseguita la collaborazione del Centro IRVAPP con l'Istituto di Statistica della Provincia di Trento (ISPAT), con il quale sono stati siglati quattro accordi attuativi riguardanti le analisi collegate alle indagini: i) sulle condizioni di vita delle famiglie

trentine (completata la revisione del questionario per la nuova ondata 2020 dell'indagine panel e steso bozza del rapporto su povertà e distribuzione dei redditi), ii) sulla stima del PIL (elaborazione, in collaborazione con ISPAT, degli usuali scenari previsionali del PIL provinciale), iii) sui giovani (analizzato programma Garanzia Giovani), iv) sulle microimprese (attività di pulizia e analisi dei dati della sesta ondata dell'indagine effettuata nel 2019 e creazione archivio panel).

### **3.1.3. AI per il Lavoro**

L'area Lavoro si articola su quattro diversi obiettivi: a) industria; b) veicolo connesso; c) spazio e d) analisi delle politiche del lavoro locali.

La Fondazione si è proposta di affrontare le sfide dell'industria nell'era digitale con riferimento a sistemi industriali di vario genere: sistemi critici, sistemi adattivi e autonomi, sistemi per la percezione avanzata, sistemi di diagnosi e predizione. Esistono numerose esperienze pregresse e in corso in vari settori applicativi, quali ferroviario, avionico, spaziale, controllo di produzione, petrolifero, automobilistico, robotico e automazione di processo. Più recentemente, grazie a opportunità derivanti da specifici progetti commerciali, è stato indirizzato anche il tema della digitalizzazione del settore agrifood e, in particolare, quello dell'applicazione delle tecnologie digitali per un'agricoltura di precisione, tema di grande rilevanza per il contesto locale e in linea con le strategie e i piani nazionali ed europei in questo ambito.

In ambito industriale si sono raggiunti importanti risultati, quali la nuova importante commessa RFI-ACC-Testing relativa al testing dei sistemi di segnalamento e controllo delle stazioni secondo le normative internazionali di safety dei sistemi ferroviari. Il progetto contribuirà al processo di digitalizzazione dei sistemi di controllo delle stazioni della rete ferroviaria italiana.

In ambito di digital farming, FBK ha coordinato azioni per la creazione di collaborazioni con la FEM sul tema dell'agricoltura digitale, dando struttura ai rapporti già in essere, avviando progettualità congiunte specifiche sul tema della gestione idrica in agricoltura, in collaborazione con la PAT e la Strategia Provinciale per lo Sviluppo Sostenibile, la preparazione di progetti di ricerca europei ed iniziative volte alla creazione di relazioni di collaborazione con i principali stakeholder territoriali operanti in agricoltura, con l'obiettivo di caratterizzare il territorio locale come polo di innovazione in ambito agricoltura digitale.

Le attività di ricerca e trasferimento tecnologico in ambito Industry hanno posto una particolare attenzione alle collaborazioni con realtà industriali sia del territorio (per es. Lifenergy) che a livello nazionale (per es. RFI, SAIPEM, Evidence, CARTELLO) e internazionale (per es. Boeing, Bosch).

Il Centro Materiali e Microsistemi di FBK, poi, ha proseguito la valutazione sperimentale di sensori biometrici sviluppati con elettronica organica e flessibile (collaborazione IPZS) per sistemi di identificazione personale. Questo in parallelo con la ricerca su sistemi RFID a basso costo per tracciatura di prodotti, dove è stata sviluppata la tecnologia per la realizzazione di un sistema completo composto da tags chipless RFID

e lettore. Il campo applicativo identificato è quello della tracciatura automatizzata di farmaci con un sistema molto più economico rispetto alla tecnologia RFID tradizionale e con maggiori garanzie per l'anticontraffazione rispetto ai codici a barre.

Il settore relativo alla Space Technology ha visto nel corso del 2020 un incremento significativo di attività con l'avvio del programma IGSC e la prosecuzione del progetto NGS, entrambi coordinati da TAS-I. Sempre nel settore Spazio, la Micro Nano Facility di FBK ha ricevuto l'incarico di integrare 7 payload per altrettanti nanosatelliti per il programma HERMES (responsabile INAF) la cui esperienza sarà valorizzata anche nel programma per il grande satellite THESEUS, progetto finalista del bando European Space Agency (ESA) per satelliti di classe "media".

Nell'ambito della fotonica integrata per lo spazio, il progetto LESSO finanziato dall'Agenzia Spaziale Italiana per implementazione di laser etero-integrato su chip, dopo l'iniziale avvio degli studi per la realizzazione di componenti compatti e ad alta efficienza per satelliti, ha subito un fermo di sei mesi dovuto alla pandemia.

Per quanto riguarda lo sviluppo di tecnologie per lo spazio, sono stati finalizzati i design del sensore lidar 3D per il progetto WALLIE dell'ESA ed è stata sottomessa una nuova proposta nel framework GSTP ESA (progetto RITA), per proseguire l'attività su lidar 3D con l'integrazione del sistema, garantendo la sostenibilità della ricerca. Sono stati allacciati e successivamente proseguiti contatti con l'agenzia spaziale francese CNES per collaborazioni di ricerca, e con l'istituto nazionale di astrofisica INAF (con il quale è stato stipulato un accordo quadro).

Il 2020 ha visto una significativa crescita degli sviluppi con aziende per l'utilizzo dei SiPM di FBK, oltre che l'espansione delle attività per Lidar (sia industriali che automotive) e per la Positron Emission Tomography (PET). Le collaborazioni esistenti con aziende e università sono state confermate e rinnovate: proseguono importanti trasferimenti tecnologici in entrambi gli ambiti CMOS SPAD e SiPM, che vedranno continuare le attività per i prossimi anni, e sono stati avviati nuovi contatti con foundry esterne per garantire efficienza nelle produzioni.

Per quanto riguarda le analisi delle politiche del lavoro locali, IRVAPP ha proseguito la valutazione di impatto della misura Garanzia Giovani che mette a confronto la provincia di Trento, la regione Veneto e la regione Toscana.

### **3.1.4. AI per l'Ambiente**

Tra le varie iniziative del 2020 nel contesto ambientale, FBK ha operato come coordinatore del progetto BOOSTEE-CE (finito a maggio 2020) e del progetto TARGET-CE (iniziato ad aprile 2020) nell'ambito del programma di finanziamento Interreg-Central Europe. Nel quadro del miglioramento della gestione energetica degli edifici pubblici, BOOSTEE-CE ha realizzato una piattaforma di visualizzazione e accesso ai dati (OnePlace) al fine di migliorare l'efficientamento energetico degli edifici. TARGET-CE, che capitalizza BOOSTEE-CE e altri 7 progetti Europei, si propone di estendere la piattaforma e dimostrare la sua utilità in altre regioni europee. Questo porterà alla creazione di una piattaforma tecnologica e unico luogo virtuale di riferimento ricco di buone pratiche, database di esperti

del settore, strumenti finanziari e mappe 3D per la visualizzazione dell'Efficienza Energetica (EE) di edifici.

La Fondazione ha anche coordinato il progetto SAPIENCE, finanziato dal programma europeo EIT Climate KIC, il cui obiettivo consisteva nell'incentivare le pratiche sostenibili in agricoltura grazie all'uso di nuove tecnologie. In particolare SAPIENCE ha provveduto all'installazione di dispositivi IoT in alcuni siti pilota, dedicati alla produzione di uva in Trentino e di prodotti orticoli in Emilia Romagna. L'obiettivo del progetto era di premiare (tramite tracciabilità di pratiche virtuose, realizzate con le blockchain e l'IoT) chi utilizza l'acqua di irrigazione in modo efficiente. La collaborazione includeva, per la parte sperimentale, diverse realtà locali tra cui TESSA Agritech Srl, l'azienda viticola Pregonella, la Cantina Sociale e il Consorzio Irriguo di Roveré della Luna. Il progetto SAPIENCE si è concluso il 31 dicembre 2020 riportando ottimi risultati nel ridurre l'apporto irriguo (fino a -70% nel caso della viticoltura) senza impatto sulla produzione.

Per quanto riguarda lo sviluppo di combustibili generati attraverso l'energia solare, lungo il 2020 la Fondazione ha continuato a sviluppare l'attività di ottimizzazione del ricevitore solare volumetrico, finalizzando la prospettiva di ottenere una nuova versione di prototipo da stampa 3D per la fase di testing. L'attività di test presso i laboratori IMDEA Energy di Madrid si è tenuta nel mese di ottobre in collaborazione remota. I test hanno confermato il potenziale della tecnologia con un miglioramento significativo dell'efficienza di conversione rispetto i primi prototipi. Lungo il 2020, a questa attività si è aggiunta quella legata a un tesista del Corso di Laurea Magistrale congiunto UniTn - UniBz in ingegneria energetica, con lo sviluppo di un sistema di gassificazione della biomassa per produzione di idrogeno alimentato da energia solare.

### **3.2 Sinergie con HIT e valorizzazione dei prodotti della ricerca**

Uno degli scopi e obiettivi istituzionali di FBK è promuovere e sostenere i processi di trasferimento tecnologico e innovazione industriale, principalmente nel contesto del territorio locale. In questo ambito, sempre operando in stretta collaborazione con Fondazione Hub Innovazione Trentino (HIT) ed i suoi format orizzontali aperti a tutti gli enti del sistema della ricerca, durante il 2020 FBK ha proseguito con azioni sinergiche finalizzate alla valorizzazione delle proprie tecnologie.

In questo contesto le occasioni di collaborazione sono state numerose, con particolare riferimento a:

- attività di scouting di nuove tecnologie della Fondazione in ottica di valorizzazione verso il mercato, anche attraverso analisi di mercato e la condivisione di strategie di valorizzazione e la partecipazione al Comitato Valorizzazione Prodotti della Ricerca (CVPR) di FBK;
- candidatura di tecnologie FBK a finanziamento tramite azioni come i Proof of Concept promossi da fondi nazionali;
- Digital Innovation Hub (DIH) del Trentino Alto Adige dove, a valle di attività di assessment tecnologico, sono state attivate numerose attività di follow-up per necessità tecnologiche, di ricerca e innovazione che hanno portato alla firma di contratti di collaborazione tra FBK e imprese del territorio;

- coinvolgimento della Linea Digital Industry di FBK da parte di HIT in una nuova innovation challenge denominata “Industrial AI challenge”, con l’obiettivo di accelerare nelle PMI del territorio l’adozione di tecnologie e soluzioni di intelligenza artificiale capaci di creare valore a partire da grandi moli di dati industriali;
- partecipazione congiunta alla proposta coordinata da FBK di candidatura di un Polo Europeo Innovazione Digitale in Trentino (EDIH), che ha superato la selezione nazionale e che si presta a partecipare alla selezione europea;
- ingresso nelle KIC EIT Food e EIT Manufacturing, grazie al ruolo di HIT come core partner e FBK come terza parte collegata;
- ottenimento, tramite il coordinamento di HIT, dell’accreditamento di FBK e della Facility PRO-M nella rete del progetto KET4CleanProduction e nel portale europeo delle KET facility, rendendoli abilitati a fare da provider di servizi;
- partecipazione di idee e team imprenditoriali e start-up legate a tecnologie di FBK ai format promossi da HIT per la formazione e accelerazione di nuova impresa tecnologica, nel contesto del programma “Trentino Startup Valley”, quali ad es. gli spin-off “Tessa Agritech” e “Schair.Tech”, nonché l’accesso a programma di finanziamento nazionali ed internazionali dedicati a start-up (es. Startup Accelerator di ClimateKIC).

Per quanto riguarda l’accelerazione di nuove imprese va ricordato, purtroppo, che l’impatto catastrofico della pandemia ha influenzato negativamente i mercati e, di conseguenza, anche la redditività di alcuni spin-off della Fondazione. Molti sono riusciti a sopravvivere e a superare indenni questo periodo grazie ai loro prodotti principalmente basati su tecnologie avanzate applicabili in mercati innovativi che debolmente sono stati intaccati. Purtroppo tre spin-off (Icecall Srl, Smart3K Srl, Cross Library Srl) hanno cessato l’attività per problemi connessi al crollo delle commesse. Da sottolineare, come nota positiva, che due degli spin-off di FBK (Immagina-Bio, Mediaclinics), operanti nel campo medico sanitario, hanno avuto un incremento di commesse e fatturato che li porterà ad un consolidamento sul mercato e ad un promettente futuro sviluppo.

Come già menzionato, FBK ha tra le sue priorità il trasferimento tecnologico e l’attività inventiva del personale e di conseguenza la protezione e valorizzazione dei brevetti, anche con il supporto di HIT. Consolidando la posizione di eccellenza nel mondo della ricerca, con 115 brevetti depositati negli anni, a fine 2020 il portfolio IP si può avvalere di 50+ brevetti attivi (46 per il CMM e 5 ICT) con 9 invenzioni depositate.

I brevetti attivi possono essere declinati sugli obiettivi strategici della Fondazione come segue: 23 brevetti sono relativi all’area di ‘Industry 4.0’; 14 all’area ‘Big Science’; 6 all’area relativa a ‘Environment & Energy’; 6 all’area ‘Health & Wellbeing’; 2 per ‘Smart Cities & Communities’.

### **3.3 KIC EIT - Digital, Climate e Raw Materials**

Un ulteriore ambito di ricerche con forti ricadute locali – segnatamente sulla promozione delle capacità di innovazione e di crescita economica – è costituito da quelle che rientrano nei programmi delle Knowledge and Innovation Communities (KIC) promossi dall’European Institute of Technology (EIT). In particolare, la Fondazione è attiva all’interno delle KIC Digital, Raw Materials e Climate.

Nel 2020, FBK ha continuato la sua attività all'interno della KIC EIT Digital prendendo parte a progetti di innovazione digitale e partecipando al bando 2021 per proposte di nuove attività. Più in dettaglio, l'EIT ha cofinanziato 5 progetti EIT Digital in cui FBK partecipava come partner, per un totale di circa 700.000 euro. Le principali tematiche trattate in questi progetti riguardano l'impiego di tecnologie ICT per affrontare sfide e risolvere problemi nel contesto della società digitale. Inoltre, nel 2020 la Fondazione ha sottomesso 6 proposte di progetti di innovazioni nel bando EIT Digital 2021; di queste, 2 sono state approvate con un cofinanziamento da parte dell'EIT di circa 250.000 euro. Per quanto riguarda il bando straordinario EIT Digital COVID per soluzioni tecnologiche che affrontano le problematiche causate dalla pandemia, sono state sottomesse 4 proposte a partecipazione FBK, di cui due cofinanziate dall'EIT per un totale di circa 120.000 euro. Infine, come negli anni precedenti, la Fondazione ha proseguito la collaborazione con EIT Digital nella gestione del programma ARISE EUROPE, attività finanziata da EIT con 90.000 euro.

Per quanto riguarda la KIC Raw Materials, nel corso del 2020 FBK è stata coinvolta in due progetti: "AMICOS" e "Safeme4Mine".

AMICOS, coordinato da FBK, ha finalizzato il business model preliminare per offrire i servizi sviluppati dal progetto, definito l'architettura del sistema e i 3 pilot sites e iniziato ad ottenere i primi risultati legati al monitoraggio delle miniere e la manutenzione preventiva. Nel progetto Safeme4Mine, FBK ha iniziato lo sviluppo della piattaforma ICT in grado di supportare le attività di manutenzione preventiva sui macchinari in movimento coinvolti nei processi di scavo, raccolta e trasporto materiali in miniera. L'obiettivo finale è quello di fornire informazioni per una maggiore sicurezza del personale operante sulle macchine stesse e di coloro che operano nel loro contesto.

Relativamente alla KIC Climate, nel corso del 2020 si è confermato il ruolo importante di tali progettualità per promuovere la ricerca di FBK sul cambiamento di comportamento verso una maggiore sostenibilità ambientale attraverso l'adozione di tecnologie motivazionali intelligenti. Le progettualità di KIC Climate hanno permesso di amplificare il coinvolgimento nelle scuole per iniziative di riuso e riciclo di apparecchiature elettriche ed elettroniche (350 studenti in Trentino, >1000 RAEE raccolti) e di mobilità sostenibile nel percorso casa-scuola (> 3.000 studenti di 53 scuole) e di lanciare nuove sperimentazioni rivolgendosi alle aziende, supportando i "mobility manager" con soluzioni per incentivare la mobilità casa-lavoro: ambito molto attuale a causa delle limitazioni nella mobilità introdotte dall'emergenza COVID-19.

Infine, merita di essere segnalato che FBK e HIT si sono aggiudicati il progetto europeo intersettoriale Cross-KIC "X-KIC project: End-to-end digitalized production test beds", ovvero una nuova forma di collaborazione intersettoriale tra le Comunità Europee per la Conoscenza e l'Innovazione EIT Digital, EIT Food e EIT Manufacturing, volto a creare dei dimostratori industriali che consentano di promuovere la digitalizzazione delle imprese manifatturiere nel settore agroalimentare. Al progetto partecipano realtà quali il Politecnico di Torino, Siemens, ATOS, Mondragon e il Commissariato francese per l'energia atomica e energie alternative CEA. La partecipazione a questo progetto getta le basi per nuove opportunità volte ad ampliare iniziative già esistenti, ma anche alla possibilità di crearne di nuove, rafforzando il trasferimento tecnologico verso il settore delle imprese agro-alimentari in Trentino.

### **3.4 Co-innovation lab e collaborazioni industriali**

Tramite i co-innovation lab, la Fondazione Bruno Kessler offre un valido supporto ai processi di innovazione tecnologica e digitale delle imprese, sia a livello locale che nazionale, interagendo con il tessuto imprenditoriale tramite uno schema di open innovation, promuovendo la cultura e l'innovazione attraverso il trasferimento di conoscenze e tecnologie con particolare attenzione alla crescita della comunità e dell'economia trentina nella quale è radicata.

Nel corso del 2020 sono proseguite – come già menzionato nei paragrafi precedenti – le attività del laboratorio congiunto con l'IPZS e del co-innovation lab con l'azienda trentina DedaGroup.

In particolare, il 29 luglio 2020, FBK e IPZS hanno costituito la Società in house Futuro & Conoscenza S.r.l., con sede operativa presso la Fondazione. Futuro & Conoscenza nasce con la missione di diventare un centro di ricerca stabile e permanente specializzato nell'ambito delle tecnologie di sicurezza, materiali e digitali, per l'identificazione e anticontraffazione, incrementando la specializzazione della ricerca su tali temi e favorendo la nascita di ulteriori prospettive per l'attività di ricerca della Fondazione.

La Società ha per oggetto esclusivo lo svolgimento di attività di ricerca nei settori delle tecnologie dei materiali per lo sviluppo di substrati cartacei e plastici con caratteristiche innovative; delle tecnologie dei materiali per lo sviluppo di elementi di anticontraffazione relativi a tutti i livelli di sicurezza (overt, covert e forensic); dello sviluppo di materiali e tecniche produttive di stampa di sicurezza per la realizzazione di elementi di sicurezza digitali innovativi; dello sviluppo di soluzioni software e servizi digitali per la sicurezza, l'anticontraffazione e l'identificazione.

Sono continuate, poi, le attività del laboratorio costituito con FIAT Chrysler (FCA) sulle tematiche cyber-security e mobilità, oltre alle attività del laboratorio congiunto FBK – SOLIDpower sulla produzione di idrogeno tramite tecnologie a ossidi solidi.

Sempre in ambito energetico, sono state consolidate partnership strategiche con vari stakeholder sul tema dell'idrogeno quali Alstom, SNAM, SAPIO. Sono proseguite, inoltre, le collaborazioni con importanti attori nel contesto energetico quali Terna, RTE, Edf, Enel, Shell, Engie, Enea, Cea, Fraunhofer, Imdea Energy, Dolomiti Energia.

Riguardo a collaborazioni industriali con importanti soggetti sul territorio, ricordiamo inoltre la validazione sperimentale del sistema di attuazione di specchi adattivi per laser ad alta potenza (ADIGE SpA) e la validazione del prototipo finale industrializzabile per un sistema di controllo della frenata basato sensori MEMS (BREMBO SpA). Questa attività porterà ad una proposta di brevetto congiunto.

Rimanendo nell'ambito delle collaborazioni industriali, FBK si è anche aggiudicata ed è coordinatore del progetto europeo AIPlan4Eu, un progetto per un finanziamento globale di 5 milioni di Euro che mira alla realizzazione di tecnologie di pianificazione con impatto nell'Industry 4.0 e coinvolge importanti player internazionali, quali Airbus, SAIPEM e Procter & Gamble.



In aggiunta alla continuazione di progetti con importanti player internazionali nel campo dell'Industry 4.0 (quali Boeing e SAIPEM), nel corso del primo semestre 2020 è stato esteso l'accordo strutturale con Rete Ferroviaria Italiana (RFI) per l'automazione e la messa in sicurezza della Rete Ferroviaria Nazionale. L'ultimo contratto ha esteso infatti la collaborazione a temi di testing dei sistemi di controllo della rete ferroviaria per un valore superiore al mezzo milione di euro, che si aggiunge agli attuali e precedenti contratti di svariati milioni con RFI. Una novità è rappresentata da un nuovo contratto con il colosso cinese Huawei su sistemi embedded.

FBK guida inoltre un altro progetto europeo su una tematica di grande attualità e interesse sia a livello scientifico che industriale, il progetto "AI at the Edge", in partnership con importanti aziende come FCA, Telecom Italia, Italtel.

Sono inoltre proseguite le attività di collaborazione con le aziende internazionali Horiba e Cisco Systems, e sono state attivate nuove collaborazioni orientate alla sperimentazione avanzata di soluzioni fog computing e IoT in scenari realistici con Konica Minolta, ZF Marine, Cantina Roverè della Luna, Energenius, Agricolus.

Nel corso del 2020, infine, la Fondazione ha stipulato accordi con diversi partner. Tra i principali, menzioniamo: A2A SpA, Airbus Italia SpA, ALTEC SpA, Credimi SpA, D-Orbit SpA, Telespazio SpA, Leonardo SpA, TechnoAlpin SpA, Thales Alenia Space SpA, Almviva SpA, Credem Banca.

### **3.5 Infrastrutture di ricerca**

In parallelo al proseguimento delle attività di potenziamento dei laboratori della Facility di Micro-Nano fabbricazione del Centro Materiali e Microsistemi (CMM) di FBK, finanziate tramite i fondi FESR, i laboratori della Fondazione sono stati messi a disposizione della ricerca di soluzioni per combattere il COVID-19. Infatti, oltre ad occuparsi dell'analisi di modelli matematici in grado di stimare l'andamento delle epidemie, FBK partecipa al progetto attivato dal consorzio europeo di infrastrutture per la ricerca CERIC che permette di facilitare gli studi sul COVID-19 grazie all'avanguardia degli strumenti messi a disposizione, tra cui quelli all'interno dei laboratori di FBK. Il coinvolgimento della Fondazione nasce dall'accreditamento al FastTrack COVID-19 di IT-FAB, consorzio di clean room italiane che annovera FBK tra i propri fondatori. Questo consente di mettere a disposizione macchine di caratterizzazione delle facilities presenti nella sede di Povo della Fondazione. In particolare, l'Unità di Ricerca Micro Nano Facility del CMM parteciperà attivamente al progetto con analisi e caratterizzazione di campioni basati sulle tecniche XPS, AFM, D-SIMS, ToF-SIMS, PTR-MS.

Sul fronte degli ammodernamenti del laboratorio, nel corso del 2020 si è concluso il rilevante aggiornamento previsto dal progetto PAT-FESR2016 della Key Enabling Technology Facility in Trento, progetto pensato per il potenziamento delle capacità dell'Unità Micro Nano Facility nel settore delle nanotecnologie a supporto delle più avanzate tematiche di ricerca e sviluppo ad ampio spettro applicativo, tra le quali spiccano le quantum technologies. Le macchine sono ora tutte operative e i primi sviluppi tecnologici in corso.

Sono poi iniziate, con l'attribuzione della gara per gli interventi edilizi, le attività per l'estensione della clean room in seguito al finanziamento ottenuto tramite il progetto IPCEI microelettronica, che aumenterà le capacità di etero-integrazione e di integrazione verticale di sensori (3D integration) e dispositivi aprendo notevoli possibilità di impatto sia per ricerca che per prototipazione e produzione per attività industriali.

Entrambe le operazioni, FESR e IPCEI, contribuiranno in modo sostanziale al mantenimento del Centro all'avanguardia della ricerca e innovazione in dispositivi, sensori e tecnologie quantistiche.

Si segnalano, infine, importanti contratti sottoscritti per la facility di fabbricazione da soddisfare nei prossimi tre anni – a testimonianza dei prestigiosi successi della tecnologia FBK – e che sottolineano l'efficacia delle partnership scientifiche (CERN, INFN ecc.).

### **3.6 Ulteriori collaborazioni con realtà del territorio**

Tra le molteplici iniziative della Fondazione rivolte alla realtà provinciale rientra il supporto pluriennale al consolidamento del Polo della Meccatronica e della Facility PRO-M. Il 22 settembre 2020 è stato siglato il nuovo accordo quadro dove FBK, UniTn, Trentino Sviluppo e PAT si impegnano, nel triennio 2020-2023 a collaborare per la gestione e lo sviluppo di PRO-M. La fase di start-up che prevedeva l'installazione degli impianti e delle attrezzature relative ai fondi FESR è stata conclusa con successo. È stato approvato il piano di acquisto di nuove attrezzature su fondi provinciali per mantenere l'offerta PRO-M allo "stato dell'arte". Il nuovo sistema di controllo e rendicontazione costi ha permesso di confermare la sostenibilità finanziaria. Continua ed è in crescita l'attività di collaborazione con le aziende e la sinergia con gli enti di ricerca, nonostante le norme anti CODIV-19 abbiano provocato rallentamenti delle attività. Il lavoro è stato riorganizzato per aree di competenza ed il personale è stato stabilizzato ed è cresciuto di una unità.

Da segnalare una riorganizzazione degli spazi del Polo Meccatronica per far posto allo SMACT (Social, Mobile, Analytics, Cloud e Internet of Things), il centro di eccellenza per la diffusione di tecnologie e pratiche impresa 4.0 creato da 40 partner tra cui le otto università del Triveneto (Trento, Bolzano, Ca' Foscari, IUAV, Padova, SISSA di Trieste, Udine, Verona) due centri di ricerca (FBK e INFN), la Camera di Commercio di Padova e alcune tra le aziende più innovative del territorio.

Nel contesto di "Manifattura Domani", durante il 2020, la collaborazione relativa ai Laboratori TESSLabs è entrata nella fase realizzativa. I lavori hanno una previsione di completamento della Fase 1 verso l'autunno del 2021. La Fase 1 prevede la realizzazione del progetto di ristrutturazione edilizia. Non sono ancora definite la tempistica e le coperture economiche per la Fase 2 dedicata alla realizzazione degli impianti specifici per i laboratori e della Fase 3 dedicata all'acquisto delle attrezzature necessarie all'avvio delle attività dei TESSLabs. Nel 2020 vi è stato un punto di contatto tra UniTn e FBK sul tema attrezzature specifiche. Con la fase di avvio di IPCEI Batterie lungo il 2021 e di IPCEI Idrogeno lungo il 2022, per FBK si viene a determinare una situazione straordinaria legata all'ampliamento delle infrastrutture. Sulla base di questo, il tema legato ai TESSLabs è previsto in ulteriore revisione lungo il 2021 in un gruppo di lavoro dedicato, partecipato dalla PAT stessa.

Per quanto riguarda l'impegno della Fondazione nei confronti delle imprese del territorio, nel corso del 2020 i contatti con le PMI hanno subito una contrazione legata alle restrizioni imposte dal COVID-19. Nonostante ciò, la Fondazione ha stipulato o avviato la definizione di accordi di collaborazione con diversi partner. Tra questi menzioniamo: Pietro Fiorentini (progetto sensori in tecnologia MEMS), Cartello Srl (progetto Predictive Maintenance per motori per uso navale), GR-CONSULTING, SwHard, EsiWelma, Argotec, Planetek Italia Srl e-Geos Srl.

Nell'ambito della "Legge provinciale sugli incentivi alle imprese" (L.P. 6/99), i progetti approvati o in via di approvazione riguardano: CyberMarconi Srl (Progetto Filtri Agili RF), Innova Energie Srl (nuova tipologia di pompe di calore adattive), Lifenergy Srl (Contratto stipulato per il progetto RIPLAID), Xlam Dolomiti Srl (Progetto SUPREMO), Kirana Srl (sistema di visione e misura laser a femtosecondi per analisi difettologiche), Lanthings Srl (progetto teleassistenza sanitaria alla popolazione anziana).

Inoltre, sono stati finalizzati e firmati tre contratti relativi a proposte di progetto su bando SMACT presentati da Meccanica del Sarca Srl in ambito defettologia del legno; TechnoAlpin SpA nell'ambito dei sistemi di innevamento artificiale; FRE TOR Srl (Brovedani Group SpA) in ambito controllo qualità FVI ("Flexible Visual Inspection")

Infine, è stato siglato il contratto per una proposta di progetto presentato da SIDERA Srl ("Food Recognition") nell'ambito della L.P. 14/2006 della Provincia autonoma di Bolzano.

### **3.7 Laboratori territoriali (Living labs)**

Nonostante l'impatto dell'emergenza COVID-19, sono proseguite le attività dei laboratori territoriali in collaborazione con varie realtà trentine.

Nel corso del 2020, il laboratorio territoriale "Trento Smart City" si è concentrato sui temi della sicurezza urbana, attraverso la realizzazione di prototipi hardware e software basati su sensori in grado di riconoscere eventi audio e video (si veda il Progetto Bandiera "CitySensing@TN"), della mobilità urbana e del verde urbano, e ponendo particolare attenzione alle problematiche legate all'emergenza COVID-19, ad esempio con la creazione di strumenti di supporto al volontariato (sito "Trento ti aiuta" - <http://covid19trento.it/> ).

Per quanto riguarda il laboratorio territoriale sulla scuola, le attività si sono concentrate in due direzioni. La prima, relativa allo sviluppo e diffusione di strumenti per la scuola: EDIT (Esperienze Didattiche Insieme al Territorio), strumento innovativo che rendere più dinamica la gestione delle attività di alternanza da parte di studenti, scuole ed enti, è stato adottato da 10 scuole, 2600 studenti e 70 tra docenti e personale amministrativo;

è stata inoltre progettata la Cartella dello Studente con un approccio centrato sull'utente, tramite l'organizzazione di laboratori di co-design con studenti e docenti di quattro istituti superiori - laboratori svolti in remoto causa emergenza COVID-19.

Anche la seconda direzione del laboratorio è stata condizionata dall'emergenza COVID-19: Kids Go Green, strumento ludico-didattico nato per promuovere una mobilità sostenibile e sociale nel percorso casa-scuola per i bambini della scuola primaria, è evoluto in uno

strumento per la formazione a distanza. Kids Go Green #IoRestoACasa (<https://kidsgogreen.eu/iorestoaCasa/>) propone un catalogo di percorsi tematici educativi multimediali e multi-disciplinari progettati da educatori esperti che, tappa dopo tappa, offrono nuovi argomenti da approfondire proponendo attività da svolgere a casa e in famiglia (utilizzato da oltre 8.700 utenti trentini e di altre regioni italiane).

### **3.8 Nuove generazioni e supporto alla scuola**

L'Unità Ricerca e Innovazione per la Scuola (RIS) di FBK ha proseguito le attività con il mondo della scuola, adattandole all'emergenza sanitaria COVID-19.

Si sono portati avanti i progetti cheAcqua, Bottega della Scienza e Survethi per le scuole, e le attività di sensibilizzazione alle tematiche dell'economia circolare e recupero dei rifiuti elettronici. Con l'Unità Editoria di FBK sono stati pubblicati due nuovi Quaderni di scuola: SenSAT. The New Generations in an Evolving Trentino e Schools Beyond Borders. The European Union. È inoltre in fase di stampa il Quaderno cheAria, ed è proseguito l'investimento nel Progetto #menoviruspiùconoscenza per le scuole con nuovi moduli formativi. Si sono svolti 23 tirocini Individuali, ospitati da 6 Unità di Ricerca anche in modalità remota.

A gennaio 2020 è stato attivato con l'Unità Security & Trust un nuovo corso di informatica in cyber security presso l'ITT Buonarroti. La seconda edizione è già stata calendarizzata per il 2021.

WebValley si è svolta in modalità remota ("WebValley 2020 Reimagined: training the AI future generation", 17-28 agosto) con 21 partecipanti: 18 delle scuole superiori e 3 dell'alta formazione (ITS Volta e TAG Artigianelli). Con il team di docenti intervenuti e in stretta collaborazione con l'Unità DSH-FBK, UniTn e Artigianelli si è costituito un gruppo di lavoro con appuntamenti settimanali per realizzare un pacchetto formativo da destinare al mondo della scuola (Planning A Training Course For Young Data Scientists).

Si sono svolte le docenze per i percorsi del ITT "Marconi" di Rovereto, l'ENAIIP di Villazzano e l'Istituto Artigianelli dell'Alta Formazione Professionale e sono proseguite le attività con la Federazione Provinciale delle Scuole Materne con percorsi formativi per gli insegnanti sul tema della robotica educativa. È anche proseguita la partecipazione al Tavolo provinciale di coordinamento e di azione sui Cambiamenti Climatici con la creazione di un primo catalogo di proposte didattiche.

### **3.9 Scuola di Medicina**

Da diversi anni la Fondazione persegue finalità formative in campo sanitario tramite il progetto "FBK per la Salute", prorogato fino al 31 dicembre 2020.

Nel corso dell'anno appena terminato, il programma di "FBK per la Salute" è stato completamente stravolto, a causa della pandemia da COVID-19. L'attività è stata dunque riprogrammata e rivolta esclusivamente al supporto dei professionisti della salute, impegnati nella lotta contro il virus. È stata sviluppata a questo scopo una piattaforma dedicata all'informazione e alla formazione sulla pandemia, con la raccolta ragionata degli articoli scientifici man mano pubblicati da riviste internazionali specializzate.

L'iniziativa, promossa in collaborazione con l'Ordine dei Medici di Trento, si è posta e si pone l'obiettivo di tenere aggiornata la comunità scientifica sugli ultimi sviluppi del COVID-19. A questa attività è stato affiancato un ciclo di seminari, obbligatoriamente online, che ha visto la partecipazione di molti medici e addetti ai lavori: il corredo completo degli incontri sono riportati all'indirizzo. Per ogni dettaglio si veda il portale, in continuo aggiornamento, disponibile all'indirizzo [www.formazionealute.fbk.eu/il-nuovo-coronavirus/](http://www.formazionealute.fbk.eu/il-nuovo-coronavirus/)

### **3.10 Supporto alla PA**

La Fondazione, tra le varie attività di supporto alla programmazione e valutazione delle politiche nell'ambito della PA, oltre a quelle su scala nazionale, ha prestato consulenze all'interno di diversi enti pubblici e commissioni operanti nella PAT, quali ad esempio il Comitato etico per le attività sanitarie dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari, la Commissione di bioetica dell'Ordine dei Medici, Chirurghi e Odontoiatri della Provincia di Trento, l'Istituto di Statistica della Provincia di Trento (ISPAT), l'Istituto provinciale per la ricerca e la sperimentazione educativa (IPRASE), ecc.

Come già menzionato, nel corso del 2020 la Fondazione ha proseguito le collaborazioni con l'ISPAT a supporto delle attività di ricerca statistica attraverso il proprio Centro IRVAPP, siglando degli accordi attuativi riguardanti le analisi collegate all'indagine sulle Condizioni di Vita delle Famiglie Trentine e la stima del PIL.

Per quanto riguarda le attività relative alle valutazioni di impatto dell'efficacia di processi di formazione, si segnala che il progetto Teach up si è concluso alla fine di agosto, mentre, quelle relative al progetto Assess@learning sono proseguite anche se, a causa della pandemia da COVID-19, le operazioni sul campo hanno subito degli slittamenti.

Tra le molteplici azioni nell'ambito della PA rientrano, altresì, le iniziative di collaborazione con l'Ufficio della Provincia autonoma di Trento a Bruxelles a sostegno dei rapporti con l'Unione Europea, che sono proseguite anche durante l'anno 2020. Nonostante l'impatto della pandemia da COVID-19, i rapporti si sono consolidati e le attività principali sono proseguite attraverso web calls e webinar. In particolare, l'attenzione si è focalizzata sulle azioni della Commissione Europea relative al futuro Programma quadro "Horizon Europe", con specifico interesse verso lo EIC (European Innovation Council). Nello specifico, la Fondazione ha coinvolto aziende territoriali in un lavoro di comunicazione e supporto ed è riuscita nell'intento di portare alla sottomissione e al finanziamento di una proposta (progetto Mimex, 2.8M euro) all'interno dello EIC sulla call FTI (Fast Track To Innovation) a supporto dell'innovazione aziendale con applicabilità al mercato. Operativamente, sotto il coordinamento del Servizio Industria, Ricerca e Minerario della PAT - Ufficio programmazione del Sistema di Ricerca e Innovazione, FBK si è interessata alle iniziative promosse dalla "Vanguard initiative", all'interno dei demo cases e delle pilot actions.

Vale inoltre la pena segnalare che, nel primo semestre del 2020, nell'ambito della Trasformazione Digitale, FBK ha superato con un brillante posizionamento la prima fase di valutazione a livello nazionale per un European Digital Innovation Hub per i Servizi Pubblici, il primo tassello per entrare a far parte degli attori chiave del programma Digital Europe, un programma finanziato con diversi miliardi di Euro dalla Commissione Europea.

#### 4. CAPITALE UMANO

Per dimensioni e natura, la pandemia da COVID-19 ha inevitabilmente segnato il corso del 2020 proponendosi come una sorta di inedito “crash test” sociale ed organizzativo. In questo senso, gli effetti del fenomeno pandemico si sono scaricati anche sulla vita della Fondazione caratterizzandone le vicende operative, vuoi nelle sue espressioni istituzionali e materiali, vuoi nelle sue espressioni comunitarie e immateriali.

Grazie alla sua vocazione di frontiera dell'innovazione e di laboratorio sociale nonché, e non da ultimo, ai presidi di competenza nell'ambito dei modelli predittivi e degli studi pandemici, la Fondazione ha saputo e potuto reagire tempestivamente alle inedite problematiche che le si sono prospettate.

Infatti, addirittura anticipando le misure di gestione del rischio sanitario messe in campo dalle competenti Autorità pubbliche nazionali e locali, FBK ha messo in sicurezza i suoi asset principali assicurando continuità alle attività di istituto (ricerca, innovazione, produzione in laboratorio) e a quelle di supporto (tecniche e amministrative), fatta eccezione per quelle che avevano nell'aggregazione in presenza un presupposto ineludibile (formazione e convegnistica).

Decisivi ai fini della gestione del peculiare rischio sanitario si sono dimostrati l'infrastrutturazione e le dotazioni informatiche nonché il collaudato modello di gestione del personale con il relativo set di politiche ispirate alla flessibilità, all'autonomia del lavoro per obiettivi, all'interoperabilità funzionale e ai sistemi di valutazione e di misura delle performance.

Facendo ricorso alla combinazione di virtualizzazione dei processi operativi, alternanza di lavoro in presenza e da remoto (prioritizzando le attività non telelavorabili) e screening mirati e preventivi associati ad un attento lavoro di tracciamento, si è quasi integralmente salvaguardato quanto programmato per l'esercizio 2020 in Accordo di Programma e Piano commesse.

La rapida e importante transizione dell'operatività al modello di lavoro misto di alternanza “remoto e presenza” ha interessato anche tutti i servizi alla persona che distinguono il corredo di benefici e opportunità contemplati dal Contratto collettivo della Fondazione soprattutto con riferimento al welfare e alla conciliazione, alla formazione e – quando necessario – al supporto psicologico.

In questo contesto, il Servizio Risorse Umane si è fatto promotore di due distinte iniziative di sistema: un programma di gestione del rischio sanitario e di tutela dell'integrità fisica e psicologica del personale (programma poi strutturato e formalizzato nel cosiddetto “Piano di Rientro” adottato dalla Governance istituzionale e implementato da tutti i portatori di interesse interni alla Fondazione organizzati nel cosiddetto “Tavolo Covid”) ed un programma di più ampio respiro che traguardando l'orizzonte della situazione pandemica e guardando all'ormai imminente transizione ecologica e digitale anticipa e prospetta soluzioni organizzative e di gestione del personale all'insegna della sostenibilità e della resilienza (programma trasfuso nella cosiddetta “Piattaforma per un nuovo patto di reciprocità” sottoscritto da datore di lavoro e rappresentanze sindacali interne).

Modello di gestione del personale, Piano di rientro e Piattaforma per un nuovo patto di reciprocità sono stati sempre ancorati alle politiche di prevenzione della corruzione, della trasparenza e della privacy che, declinate secondo un registro esplicitamente ispirato al contrasto della cosiddetta “malagestio” e quindi ad una logica di miglioramento continuo soprattutto dell’azione amministrativa, hanno contemplato tutte le aree a rischio previste dalle Autorità competenti o autonomamente rilevate dalla Fondazione in ragione della sua peculiare natura e finalità istituzionale.

Si rileva infine, come documentato anche negli allegati, che tutti gli aspetti relativi alla direttiva provinciale in materia di personale risultano conformi e rispettati.

## **5. CONSIDERAZIONI FINALI**

Nel contesto dell’emergenza epidemiologica di rilevanza internazionale, tuttora in corso, riconducibile al virus COVID-19, la Fondazione si è mossa rapidamente, adempiendo a quanto stabilito dalle diverse Autorità competenti e integrando tali disposizioni con misure ad hoc preordinate alla maggior tutela possibile dei suoi asset più importanti.

Realtà autorizzata ad operare, se pur in uno speciale regime di vincoli e precauzioni, senza soluzione di continuità (Decreto MISE 25 marzo 2020, Codice ATECO 72), la Fondazione ha adottato misure quali la sospensione dell’obbligo di lavoro in sede e di ogni trasferta, il riconoscimento certificato del lavoro da remoto con pronta attivazione ed adeguamento delle relative policy nonché delle necessarie facilitazioni tecnologiche ed operative, la riconversione delle filiere non “telelavorabili” secondo rigorosi parametri di sicurezza, la sanificazione straordinaria degli ambienti di lavoro, l’adeguamento di istituti di welfare, la formazione a distanza.

Nel periodo di emergenza da COVID-19 la produzione di conoscenza, quindi, non si è fermata e le attività della Fondazione sono proseguite intensamente tramite smart working, dimostrando quelle doti di flessibilità e agilità necessarie per affrontare radicali trasformazioni. Dalle ricerche in prima linea sulla diffusione della pandemia allo svolgimento di tutte le altre funzioni, in ambito scientifico-tecnologico, umanistico e di supporto, sono state oltre 400 le persone che hanno efficacemente proseguito il proprio lavoro (di ricerca, tecnico e amministrativo) collegate da casa.

Ricordiamo che i pilastri della Fondazione che sottendono l’effettuazione di tutti i progetti di ricerca ai quali si è fatto riferimento nelle pagine che precedono - nonché a tutti quelli non menzionati per brevità ma che compaiono nel “Consuntivo dell’attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all’anno 2020”- sono costituiti: a) dalla rilevanza scientifica di tutte le attività; b) dalla garanzia di ricadute della produzione scientifica della Fondazione sulla vita quotidiana di persone, organizzazioni e istituzioni; c) dal grado di sostenibilità economica di ogni progetto di ricerca.

Quanto all'impatto delle iniziative di ricerca sul mercato e sulla società, rimane fermo e rispettato il principio secondo cui larga parte dei contributi scientifici della Fondazione è fin dall'inizio pensata per proporre soluzioni a concreti problemi della vita quotidiana delle persone, delle imprese, della PA e, più in generale, di intere collettività.

In questo ambito, a partire dal 2020, purtroppo si stima una diminuzione delle ricadute a favore del territorio a causa dell'importante diminuzione dei fondi in AdP.

In conclusione, nel ringraziarVi per l'attenzione, Vi invito ad approvare il Bilancio 2020 così come presentato, riportando l'utile conseguito a nuovo.

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE



## Prospetti di Bilancio

<b>STATO PATRIMONIALE</b>				
<b>ATTIVO</b>	<b>31 Dicembre 2019</b>		<b>31 Dicembre 2020</b>	
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
1) Costi di impianto e ampliamento				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
2) Costi di sviluppo				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
costo storico	203.039		203.039	
fondo ammortamento	(203.039)	0	(203.039)	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
costo storico	1.287.925		1.287.925	
fondo ammortamento	(1.225.604)	62.321	(1.267.257)	20.668
5) Avviamento		0		0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
7) Altre		0		0
costo storico	168.851		168.851	
fondo ammortamento	(168.851)	0	(168.851)	0
		<u>62.321</u>		<u>20.668</u>
<b>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
1) Terreni e fabbricati:				
costo storico	96.239.756		96.235.398	
fondo ammortamento	(20.808.452)	75.431.304	(21.124.462)	75.110.936
2) Impianti e macchinario:				
costo storico	3.245.895		3.275.137	
fondo ammortamento	(3.245.895)	0	(3.275.137)	0
3) Attrezzature industriali e commerciali:				
costo storico	23.285.766		26.424.204	
fondo ammortamento	(23.262.547)	23.219	(26.366.529)	57.675
4) Altri beni:				
costo storico	7.396.352		7.517.577	
fondo ammortamento	(7.396.352)	0	(7.517.577)	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
		<u>75.454.523</u>		<u>75.168.611</u>
<b>III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
1) Partecipazioni in:				
d-bis) altre imprese		112.041		12.500
2) Crediti:		0		0
3. Altri titoli		0		0
		<u>112.041</u>		<u>12.500</u>
<i>Totale immobilizzazioni</i>		<b>75.628.885</b>		<b>75.201.779</b>

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31 Dicembre 2019</b>	<b>31 Dicembre 2020</b>
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I. RIMANENZE		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	265.464	352.946
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	725.582	1.320.697
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
	991.046	1.673.643
II. CREDITI		
1) Verso clienti	17.995.063	20.859.441
meno: fondo svalutazione crediti	(2.126.418)	(2.067.354)
4) Verso Provincia Autonoma di Trento	24.002.407	24.379.727
5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	554.991	554.991
5-bis) Crediti tributari	61.630	189.834
5-ter) Imposte anticipate	104.963	85.011
5-quater) Verso altri	25.318	261.885
	40.617.954	44.263.535
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	9.002.008	7.959.658
2) Denaro e valori in cassa	9.556	8.658
3) Depositi bancari e postali di TERZI	3.278.613	7.489.221
	12.290.177	15.457.537
<i>Totale attivo circolante</i>	<b>53.899.177</b>	<b>61.394.715</b>
<b>D. RATEI E RISCONTI</b>		
- Ratei e risconti	1.629.124	1.349.970
<i>Totale ratei e risconti</i>	<b>1.629.124</b>	<b>1.349.970</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>131.157.186</b>	<b>137.946.464</b>

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>PASSIVO</b>	<b>31 Dicembre 2019</b>	<b>31 Dicembre 2020</b>
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>		
I. FONDO DI DOTAZIONE	80.092.000	80.092.000
V. ALTRE RISERVE	1.369.477	1.369.476
VII. RISERVA DI UTILI VINCOLATI	0	21.620
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	944.527	1.178.936
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	256.030	159.110
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	<b>82.662.034</b>	<b>82.821.142</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi sim.	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
4) Altri	187.349	178.459
<i>Totale fondi per rischi e oneri</i>	<b>187.349</b>	<b>178.459</b>
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>4.185.852</b>	<b>4.206.377</b>
<b>D. DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche	0	0
6) Acconti	17.924.029	23.807.156
7) Debiti verso fornitori	6.188.133	4.304.737
11) Debiti verso Provincia Autonoma di Trento	0	930.964
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	17.911	18.292
12) Debiti tributari	1.406.911	901.815
13) Deb.v/istituti previd. e sicurez.soc.	1.637.483	1.759.346
14) Altri debiti	2.008.989	2.131.997
<i>Totale debiti</i>	<b>29.183.456</b>	<b>33.854.307</b>
<b>E. RATEI E RISCOINTI</b>		
- Ratei e risconti	14.938.495	16.886.179
<i>Totale ratei e risconti</i>	<b>14.938.495</b>	<b>16.886.179</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>131.157.186</b>	<b>137.946.464</b>

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
 Prof. Francesco Profumo  
 FIRMATO IN ORIGINALE

<b>CONTO ECONOMICO</b>				
	<b>31 Dicembre 2019</b>		<b>31 Dicembre 2020</b>	
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		5.420.486		3.962.321
2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVOR., SEMILAV. E FINITI		(929)		0
3. VARIAZIONE DEI LAV. IN CORSO SU ORDIN.		148.414		523.395
4. INCREMENTI DI IMMOB.PER LAVORI INTERNI		0		0
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI				
- contributi per Accordo di Programma		29.742.209		26.747.310
- contributi per attività di ricerca		14.804.294		14.498.992
- altri ricavi e proventi		1.464.348		1.145.714
		46.010.851		42.392.016
<i>Totale valore della produzione</i>		<b>51.578.822</b>		<b>46.877.732</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI				
a) materiali di consumo		1.413.733		1.460.426
b) trasporti su acquisti		16.098		15.572
		1.429.831		1.475.998
7. PER SERVIZI				
a) utenze		1.172.331		1.122.311
b) manutenzioni e riparazioni		1.879.654		1.773.062
c) compensi organi istituzionali		311.714		301.204
d) consulenze		1.102.160		1.204.514
e) collaborazioni/dottorati di ricerca		4.193.631		3.339.519
f) viaggi e trasferte		1.125.882		184.296
g) servizi in appalto		1.496.413		1.112.034
h) software		596.612		455.105
i) quote da trasferire		228.714		177.634
m) Convegni e congressi		276.118		29.967
n) Spese specifiche di progetto		68.485		6.341
o) Corsi di formazione		230.876		112.378
p) altri servizi		540.049		526.115
		13.222.639		10.344.480
8. PER GODIMENTO BENI DI TERZI				
a) noleggi beni mobili		37.828		34.933
b) locazioni immobili		6.892		7.144
		44.720		42.077
9. PER IL PERSONALE				
a) salari e stipendi		23.496.579		23.084.291
b) oneri sociali		5.895.647		5.857.188
c) trattamento di fine rapporto		1.539.710		1.498.639
e) altri costi		0		33.298
		30.931.936		30.473.416
10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
a) ammortamento delle immobil.immateriali		41.653		41.653
b) ammortamento delle immobil.materiali		3.672.459		3.069.749
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0		0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante		795.436		494.046
		4.509.548		3.605.448
11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO		(33.655)		(87.482)
12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI		10.000		0
13. ALTRI ACCANTONAMENTI		110.393		100.618
14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE				
a) assicurazioni		171.692		218.897
b) imposte e tasse		335.566		311.236
c) arrotondamenti		(1)		(4)
d) varie generali		295.652		227.725
		802.909		757.854
<i>Totale costi della produzione</i>		<b>51.028.321</b>		<b>46.712.409</b>
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>		<b>550.501</b>		<b>165.323</b>

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	31 Dicembre 2019	31 Dicembre 2020
<b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	153.351
16. ALTRI PROVENTI FINANZIARI	210	171
17. INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	(63)	(22)
17-bis. UTILI E PERDITE SU CAMBI	(5.843)	(9.301)
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	<b>(5.696)</b>	<b>144.199</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18. RIVALUTAZIONI	0	0
19. SVALUTAZIONI	(4.000)	0
<i>Totale delle rettifiche</i>	<b>(4.000)</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>540.805</b>	<b>309.522</b>
20. IMPOSTE		
- sul reddito dell'esercizio	(84.664)	(19.998)
- IRAP	(226.486)	(110.462)
- anticipate / differite	26.375	(19.952)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio</i>	<b>(284.775)</b>	<b>(150.412)</b>
<b>21. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>256.030</b>	<b>159.110</b>

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
 Prof. Francesco Profumo  
 FIRMATO IN ORIGINALE

## Rendiconto finanziario metodo indiretto

	2019	2020
	Importi in Euro	Importi in Euro
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	256.030	159.110
Imposte sul reddito (Dividendi)	284.775	150.412
Interessi passivi/(interessi attivi)	(147)	(150)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	(150.196)
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>540.658</b>	<b>156.021</b>
<i>Rettifiche di elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento ai fondi	957.168	615.189
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.714.111	3.111.402
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
<i>Totale rettifiche elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>4.671.279</i>	<i>3.726.591</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>5.211.936</b>	<b>3.882.611</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(181.139)	(610.877)
Decremento/(incremento) dei crediti	(1.016.801)	(2.864.377)
Decremento/(incremento) dei crediti vs PAT netto risconti passivi su contributi	2.993.108	1.594.915
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori e acconti	161.859	5.152.065
Decremento/(incremento) altri crediti e ratei e risconti attivi	(308.307)	42.587
Incremento/(decremento) altri debiti e ratei e risconti passivi	(91.405)	220.321
Altre variazioni del capitale circolante netto	111.042	(540.754)
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<i>1.668.356</i>	<i>2.993.880</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>6.880.293</b>	<b>6.876.491</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	147	150
(Imposte sul reddito pagate)	(314.670)	(223.006)
Dividendi incassati	0	3.155
(Utilizzo/Liberazione dei fondi)	(713.736)	(734.338)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(1.028.259)</i>	<i>(954.040)</i>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>5.852.034</b>	<b>5.922.451</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(5.085.156)	(3.414.753)
Contributo PAT in conto Investimenti	1.730.671	630.914
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(15.813)	0
Contributo PAT in conto Investimenti	15.814	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	4.000	(2.000)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	251.738
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(3.350.484)</b>	<b>(2.534.101)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Utilizzo anticipo PAT su attività ITC)	(318.193)	(220.989)
<i>Mezzi propri</i>		
Fusione per incorporazione di Create-net	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(318.193)</b>	<b>(220.989)</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	2.183.357	3.167.361
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>10.106.820</b>	<b>12.290.177</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	10.102.530	12.280.621
denaro e valori in cassa e assegni	4.291	9.556
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>12.290.177</b>	<b>15.457.538</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	12.280.621	15.448.880
denaro e valori in cassa	9.556	8.658

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE

## **Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2020**

### **FINALITÀ DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ SVOLTA NEL PERIODO**

La Fondazione Bruno Kessler (nel seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito dalla Provincia Autonoma di Trento con L.P. n. 14 del 2 agosto 2005.

La Fondazione ha personalità giuridica privata, ai sensi del libro primo del Codice Civile; è stata fondata con atto notarile il 24 novembre 2006 dove all'art. 9, a proposito del patrimonio, si definisce che "In conformità a quanto disposto dalla L.P. 2 agosto 2005, n. 14, la Fondazione subentra, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo all'Istituto Trentino di Cultura".

La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con determinazione del Dirigente del servizio Appalti Contratti e Gestioni Generali della Provincia Autonoma di Trento n. 1 del 17 gennaio 2007; con questo provvedimento è stata iscritta al registro provinciale delle persone giuridiche al n. 228.

Sulla base di quanto definito dall'art. 21 dello Statuto, il Bilancio dell'esercizio viene redatto sulla base delle disposizioni del Codice Civile ed in conformità ai principi contabili italiani integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; esso risulta composto dalla "Relazione di gestione", dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dal "Rendiconto Finanziario", dalla "Nota Integrativa", e corredato dai seguenti allegati:

1. Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'esercizio 2020
2. Movimentazioni del patrimonio netto
3. Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento
4. Movimentazioni delle rimanenze
5. Traslazioni Assegnate ed economie su Accordo di Programma
6. Componenti istituzionali e commerciali del conto economico
7. Calcolo delle imposte

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, di cui la presente "Nota integrativa" costituisce parte integrante ai sensi del primo comma dell'art. 2423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è redatto in conformità agli artt. dal 2423 al 2427 del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis del Codice Civile e criteri di valutazione conformi al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Gli importi con cui sono state esposte le singole voci di bilancio risultano comparabili con quelle corrispondenti iscritte nel bilancio relativo all'esercizio precedente. Qualora si siano apportati dei cambiamenti nelle riclassificazioni, si è provveduto a modificare anche l'anno precedente al fine di rendere comparabili i dati.

Il Bilancio della Fondazione è stato oggetto di controllo ad opera del Collegio Sindacale.

### **Normativa fiscale**

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli "Enti non commerciali" ai sensi dell'art. 73 T.U.I.R. in quanto l'attività commerciale svolta non è prevalente rispetto a quella istituzionale. Conseguentemente, le due attività vengono così trattate:

#### *Attività istituzionale*

La Fondazione, al pari di tutti gli enti non commerciali, calcola l'IRES limitatamente ai redditi fondiari, di capitale, di impresa e redditi diversi (art 143 TUIR).

L'IRAP è calcolata secondo il "metodo retributivo".

#### *Attività commerciale*

La Fondazione, al pari di tutte le società commerciali, calcola l'IRES secondo la normativa del TUIR (DPR 917/1986); inoltre gode di una particolare agevolazione come stabilito dall'art. 6 del DPR 601/1973.

Per la parte relativa all'attività commerciale l'IRAP è calcolata sulla base del metodo del "valore della produzione netta" così come previsto dall'art. 10 del d.lgs. 446/97.



## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il Conto Economico informa relativamente alle modalità con le quali le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate, nel periodo.

Le aree gestionali della Fondazione, *istituzionale e commerciale*, possono essere così definite:

### *Attività istituzionale*

È l'area che accoglie l'importo delle assegnazioni effettuate nell'anno ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia con riferimento alla ricerca interna che esterna, così come gli oneri ed i corrispondenti proventi, sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto.

### *Attività commerciale*

È l'area che accoglie le operazioni realizzate di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi diretti sostenuti per il compimento del progetto nonché da una serie di costi indiretti promiscui imputati sulla base del parametro oggettivo (come definito più avanti).

L'individuazione delle voci destinate all'attività commerciale avviene, all'interno dell'unico impianto contabile e dell'unico piano dei conti, nel seguente modo:

- 1- Costi IVA, distinti in tre categorie
  - a. costi commerciali: sono quelli che afferiscono direttamente le commesse commerciali: vengono contabilizzati fin dall'origine sul Registro IVA Commerciale;
  - b. costi promiscui: sono alcune tipologie di costi indiretti che, con decisione ex post in quanto trattasi di tipologie non attribuibili ex ante, vengono divisi in base al parametro oggettivo, dettagliato in seguito, tra contabilità commerciale e istituzionale;
  - c. costi istituzionali: i rimanenti.
- 2- Costi non IVA: si tratta dei costi riferiti al personale ed agli ammortamenti. Essi sono registrati nella parte istituzionale e, a fine anno, vengono attribuiti pro quota, sulla base del parametro oggettivo, alla contabilità commerciale.

Il ribaltamento dei costi indiretti promiscui sull'attività commerciale avviene in due fasi:

1. Definizione della base imponibile (di seguito paniere). Sulla base delle scritture contabili a fine esercizio, il paniere è costituito:
  - a. per natura: ne fanno parte i seguenti conti del piano dei conti:

- Materiale di consumo e relativi dazi
- Mensa dipendenti e collaboratori
- Software
- Energia elettrica
- Metano
- Acqua
- Prestazioni di servizi commesse a terzi
- Spese di trasporto
- Manutenzioni fabbricati, impianti e attrezzature
- Prestazioni di servizi per spese spec. di progetto
- Servizi per spese di funzionamento
- Ammortamenti dei fabbricati

b. per destinazione: in base al riferimento dei plessi di Povo.

Ai costi di cui ai punti precedenti, vengono aggiunti, con la stessa logica, i costi del personale amministrativo e di supporto alla ricerca laddove impegnato anche su attività commerciali.

2. Calcolo del parametro oggettivo: a fine esercizio viene calcolato il rapporto tra le ore produttive commerciali ed il totale delle ore produttive (che generano autofinanziamento) dei centri di costo che afferiscono a Povo: CMM, ITC e CN.

Al paniere determinato con la fase 1 si applica il parametro oggettivo calcolato con la fase 2: per l'esercizio in esame la percentuale di riparto è pari al 19.55% (lo stesso coefficiente per l'anno precedente era il 21.37%).

### **Forma del Bilancio**

I valori esposti nei prospetti di Bilancio sono riportati in unità di Euro, mentre nei prossimi commenti alle voci, i valori sono riportati sempre in migliaia di Euro arrotondati.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Il Bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è la seguente:

- lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile, adeguatamente modificate sulla base delle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e sulla base di quanto disposto dal Regolamento adottato dalla Fondazione;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

### B) Immobilizzazioni

Per quanto riguarda le immobilizzazioni e, soprattutto i relativi ammortamenti, si deve tener conto che le stesse possono trovare copertura integrale nell'Accordo di Programma (di seguito AdP). Qualora ciò si realizzi, l'assegnazione provinciale viene portata a riduzione del costo del cespite a cui si riferisce e ha come contropartita il fondo ammortamento applicando il secondo metodo proposto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16.

Solo le immobilizzazioni acquistate direttamente su commessa, vengono ammortizzate secondo le regole della commessa, ove applicabili.

#### *I. Immobilizzazioni immateriali*

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA nell'ipotesi che la spesa in parola riguardi l'attività istituzionale; al contrario, per l'attività commerciale l'IVA diventa detraibile e, quindi, non viene iscritta a costo.

Le poste dell'attivo così iscritte vengono ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci.

#### *II. Immobilizzazioni materiali*

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove consentito) e rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel caso le immobilizzazioni derivino da contributi in natura (lasciti testamentari, donazioni ecc.) la loro rilevazione avviene al valore di mercato.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate, posto l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base della tabella ministeriale dei coefficienti di ammortamento della categoria: "Attività non precedentemente specificate – 2. Altre attività" le cui aliquote si ritengono rappresentative della vita utile dei beni.

Di seguito si elencano le percentuali di ammortamento applicabili:

– Fabbricati	0,50%
– Impianti	15,00%
– Strumentazioni laboratorio	15,00%
– Arredamenti e Attrezzature diverse	15,00%

– Attrezzatura elettronica	20,00%
– Attrezzatura inferiore a € 516,46	100,00%
– Costi pluriennali beni di terzi	100,00%
– Donazioni	15,00%
– Automezzi	25,00%
– Libri	100,00%

I fabbricati sono ammortizzati in quote costanti con aliquota del 0,5% in ragione del fatto che la Fondazione attua un programma di manutenzioni sia ordinarie che straordinarie in grado di mantenere il valore degli immobili nel tempo.

### *III. Immobilizzazioni finanziarie*

Le partecipazioni vengono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore; il valore di tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC è accantonato nell'apposito fondo "Svalutazione di partecipazioni".

Gli altri crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo coincidente con il loro valore nominale essendone certa l'esigibilità.

## **c) Attivo circolante**

### *I. Rimanenze*

Le rimanenze dei materiali di consumo sono calcolate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA, in quanto relativo all'attività istituzionale. La valorizzazione del magazzino così ottenuta non si discosta in maniera significativa rispetto a quanto si sarebbe ottenuto utilizzando il metodo FIFO.

Tra le rimanenze vengono considerati anche i prodotti finiti che si riferiscono per la totalità ai libri prodotti da FBK-Press. Gli stessi vengono valorizzati al minore tra il costo di produzione e il valore di mercato.

Le commesse in corso sono valorizzate secondo la seguente logica:

- *Commesse commerciali di durata inferiore ai dodici mesi*: la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Commessa completata".
- *Commesse commerciali di durata ultrannuale*: la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Percentuale di completamento" attraverso il metodo del costo sostenuto (*cost-to-cost*).

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile.

## *II. Crediti*

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di un fondo svalutazione rappresentativo del rischio di inesigibilità.

Tra i crediti vengono valorizzate le commesse istituzionali sia a rendicontazione che a non rendicontazione (in quest'ultimo caso la valorizzazione segue le regole delle commesse commerciali); in entrambi i casi, il credito stesso viene calcolato al minore tra i costi sostenuti finanziabili sul progetto e il corrispondente importo massimo concesso dall'ente finanziatore.

I crediti in valuta estera sono contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

## *IV. Disponibilità liquide*

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza alla data del 31 dicembre 2020.

## **D) Ratei e risconti attivi**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

## **STATO PATRIMONIALE – PASSIVO**

### **A) Patrimonio netto**

#### *I. Fondo di dotazione*

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale e rappresenta il valore degli immobili conferiti dalla PAT in fase di costituzione della fondazione.

#### *VI. Altre Riserve*

Accoglie il valore del fondo di gestione trasferito da ITC; tale fondo ha la caratteristica di essere libero da vincoli specifici ed è quindi utilizzabile per il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione stessa.

Il fondo è iscritto al valore nominale.

Per una più dettagliata esposizione si può fare riferimento all'allegato 2 "Movimentazione del patrimonio netto".

### **B) Fondi per rischi e oneri diversi**

I fondi per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **c) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta l'effettivo debito maturato alla chiusura dell'esercizio in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti e viene esposto al netto degli anticipi erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Come nei precedenti esercizi, il calcolo del debito verso la PAT per il personale messo a disposizione è rilevato dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

### **D) Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I “Debiti verso i fornitori”, rappresentano i debiti per fatture pervenute; il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non fatturati entro la fine dell’esercizio, trovano evidenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere”; infine, tutte le stime per fatture da ricevere per cui al momento non è pervenuta la relativa fattura trovano corrispondenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere a stima”.

I “Debiti tributari” accolgono le imposte dirette dell’esercizio, rappresentate dall’IRES istituzionale (immobili di proprietà e redditi diversi), dall’IRES commerciale e dall’IRAP. Tali debiti vengono determinati sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e vengono esposti al netto degli acconti versati.

Inoltre trovano collocazione in questa posta gli oneri tributari relativi a personale dipendente, borsisti e collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

I “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

Gli “Altri debiti” accolgono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi compresi i debiti verso il personale dipendente della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, compreso il valore delle ferie maturate e non godute alla data del Bilancio.

#### **E) Ratei e risconti passivi**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d’esercizio.



## **CONTO ECONOMICO**

Il conto economico di FBK accoglie tutti i costi ed i ricavi che per competenza sono in capo alla Fondazione.

Per quanto riguarda il criterio di rilevazione del contributo per l'Accordo di Programma si ricorda che il bilancio consuntivo di FBK registra tra i ricavi del conto economico la quota dell'AdP necessaria a coprire i costi istituzionali ed il contributo a valere sull'acquisto di cespiti entrati in funzione nell'esercizio in esame, effettivamente sostenuti in termini di competenza economica.

Si fa notare che in ottemperanza alla nota della Provincia autonoma di Trento n. 53597/S116 dd 30/1/2012, gli eventuali tagli su progetti finanziati dalla PAT che non potessero trovare copertura nell'Accordo di programma andranno evidenziati nelle risultanze contabili della Fondazione ed eventualmente coperti con utili provenienti da fonte non provinciale.

### **Costi**

Vengono rilevati i costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività sia istituzionale che commerciale. Tali oneri sono registrati secondo il principio della competenza economica.

### **Imposte**

Gli stanziamenti per imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione delle normative fiscali. Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale nella voce "Debiti tributari", al netto degli acconti versati e delle ritenute subite e comprende sia le imposte differite, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza dell'esercizio si renderanno esigibili in esercizi futuri, sia le imposte anticipate, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso.

### **Ricavi**

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionali e da attività commerciali.

## **COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE BRUNO KESSLER**

La legge di “Riordino del sistema provinciale della ricerca e dell’innovazione” (LP n. 14 dd 2/8/05) sopprime l’Istituto Trentino di Cultura, ente funzionale della Provincia autonoma di Trento, e prevede la nascita di una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. La Fondazione Bruno Kessler viene costituita con atto notarile del 24 novembre 2006, registrato in data 5 dicembre 2006 (Notaio Paolo Piccoli, Rep. 32945, atto 10997). Con la deliberazione numero n. 1449 del 14/7/06 la Giunta provinciale ha approvato lo Statuto della “Fondazione Bruno Kessler”, quale ente d’interesse pubblico senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato. Come detto in precedenza, alla Fondazione è stata riconosciuta personalità giuridica di diritto privato.

In sede di costituzione della Fondazione, la PAT ha conferito il patrimonio immobiliare valutato da apposita perizia di stima in 80.092K€.

## **RAPPORTO SULLE DIRETTIVE EMANATE DALLA PAT IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI**

La PAT emana una serie di direttive volte al contenimento ed alla razionalizzazione delle spese e a cui la Fondazione deve adeguarsi; inoltre ha strutturato la verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta Provinciale alle fondazioni in materia di vigilanza sul raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica: in conseguenza di ciò gli organi di amministrazione sono tenuti ad inserire nelle documentazioni che corredano i bilanci appositi report.

Per un puntuale riscontro degli elementi in parola, si rimanda alla lettura dell’allegato 1 “Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l’esercizio 2020”.

## ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI BILANCIO

### ATTIVO

#### B) Immobilizzazioni

##### *I. Immobilizzazioni immateriali*

Al 31/12/2020 le immobilizzazioni immateriali ammontano a 1.660K€ e risultano ammortizzate per 1.639K€; esse riguardano: spese per brevetti per 203K€; spese per software pluriennali per 1.267K€; spese per manutenzioni straordinarie beni di terzi (nello specifico Villa Tambosi) per 169K€.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento".

##### *II. Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 133.452K€ ammortizzate per 58.284K€. Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 3.111K€ di cui 3.070K€ riferiti alle immobilizzazioni materiali e di questi 2.722K€ si riferiscono all'ammortamento dei macchinari acquistati con il contributo FESR di cui si rimanda alla Relazione di gestione per ulteriori dettagli.

Come richiamato in precedenza, si ricorda che l'ammortamento non viene operato sui cespiti acquistati su AdP.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento"

##### *III. Immobilizzazioni finanziarie*

Come evidenziato dalla tabella sottostante, il valore netto di 12K€ è dato da un valore storico di 338K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 326K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC ed ammortizzate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (181K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (259K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato all'apposito fondo svalutazione per: Ahref, Trento RISE, Innoaal, HIT e Smart3K in quanto le quote non sono restituibili o valutate a valore nullo.

La situazione aggiornata delle partecipazioni è la seguente:

<b>PARTECIPAZIONI EX-ITC</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>VAR.</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>FONDO 31/12/20</b>
TCN - Teconologie per il calcolo numerico - Centro superiore di formazione SCARL	25.000		25.000	25.000
GRAPHITech	150.000		150.000	150.000
Distretto Tecnologico Trentino Società consortile a r.l.	6.000		6.000	6.000
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI EX-ITC</b>	<b>181.000</b>	<b>0</b>	<b>181.000</b>	<b>181.000</b>
<b>PARTECIPAZIONI FBK</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>VAR.</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>FONDO 31/12/20</b>
Pervoice Spa	101.541	101.541	0	0
CAR SHARING Trentino Soc.Cooperativa	5.000		5.000	0
FONDAZIONE AHREF	120.000		120.000	120.000
ASSOCIAZIONE TRENTO RISE	5.000		5.000	5.000
SMART3K SRL	4.000		4.000	4.000
HIT - HUB INNOVAZIONE TRENTO SCARL	12.500		12.500	12.500
INNOVAAL SCARL	3.000		3.000	3.000
SMACT SCPA	5.500		5.500	0
F&C srl	2.000		2.000	0
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI FBK</b>	<b>258.541</b>	<b>101.541</b>	<b>157.000</b>	<b>144.500</b>
<b>TOTALE</b>	<b>439.541</b>	<b>101.541</b>	<b>338.000</b>	<b>325.500</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE NETTE</b>				<b>12.500</b>

### c) Attivo circolante

#### 1. Rimanenze

L'importo netto di 353K€ si riferisce alle giacenze di materiale di consumo al 31/12/2020 valorizzate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA; in particolare, esso è dato dalle rimanenze (445K€) rettificata per obsolescenza ad un apposito fondo (92K€); i progetti in corso ammontano a 1.321K€ e si riferiscono quasi interamente a commesse commerciali (valore totale di 1.421K€ rettificati da un fondo pari a 101K€).

Sempre nella voce delle Rimanenze vengono valorizzati anche i libri a magazzino prodotti da FBK Press ed il cui valore risulta totalmente svalutato.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 4 "Movimentazioni delle rimanenze".

*II. Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo*

I crediti complessivi ammontano a 44.264K€ al netto dei relativi fondi di svalutazione. La voce in esame comprende il credito verso la PAT per 24.380K€ divisi in crediti per l'AdP per 23.932K€ e crediti per specifici progetti per un ammontare di 448K€; a tal proposito si ricorda che è ormai consolidata la procedura di riconciliazione annuale debiti/crediti con la PAT (peraltro adeguata a quanto previsto dal DLgs 118/2011).

Risultano crediti verso clienti al lordo dei fondi per 21.414K€ rappresentati principalmente da: Clienti residenti in Provincia di Trento (1.633K€); Clienti Italia (1.714K€); Clienti EU (558K€); Clienti extra-EU (197K€); Crediti per fatture da emettere (453K€); Contributi da ricevere per progetti (2.925K€); Contributi da ricevere (158K€); Valorizzazione dei progetti in corso (13.461K€). Come detto, i crediti sono poi rettificati su appositi fondi svalutazione crediti: su progetti commerciali (398K€), su crediti derivanti da partite aperte ITC o dichiarati inesigibili dal CdA (296K€) e su progetti istituzionali (1.373K€).

	2019	2020	VAR
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO PER ACCORDO DI PROGRAMMA	22.443.424	23.932.142	1.488.718
PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO PER ALTRI CREDITI	1.558.982	447.584	-1.111.398
ALTRI ENTI / CLIENTI	15.850.476	18.771.855	2.921.379
CONTROLLATE DA PAT	554.991	554.991	0
IN SOFFERENZA / AL LEGALE	18.169	20.232	2.063

Gli ulteriori crediti ammontano a 537K€ di cui: crediti verso altri (262K€) la cui voce principale (217K€) riguarda i crediti per anticipi a Fornitori; crediti tributari (190K€); crediti per imposte anticipate (85K€).

	2019	2020	VAR
ALTRI CREDITI	191.911	536.730	344.819

Non sono presenti crediti esigibili oltre l'esercizio.

**IV. Disponibilità liquide**

Ammontano a 15.458K€ e si riferiscono per 7.960K€ ai saldi attivi dei conti correnti ordinari (a questo proposito si fa notare che le politiche finanziarie della Fondazione sono rispettose degli accordi con la PaT); 9K€ si riferiscono alle varie casse della Fondazione e 7.489K€ sono relativi a somme in capo alla Fondazione la quale però non ne ha la disponibilità in quanto trattasi di importi su progetti assegnati dalla Comunità Europea a nostri partners esterni. A questo proposito, si ricorda che le regole della Comunità Europea impongono che il coordinatore, unico intermediario tra la CE ed il consorzio di ricerca, giri “senza indugio” gli importi incassati ai partners secondo le loro spettanze e secondo le regole concordate all'interno del singolo consorzio. Nell'esercizio in esame la Fondazione non si è trovata a dover gestire l'annosa difficoltà di cassa. Va poi ricordato che la Fondazione nel 2020 ha avuto a disposizione un affidamento sul conto corrente ordinario di 15.634K€ (peraltro mai utilizzato nell'esercizio in esame); per l'anno in corso la Fondazione usufruisce di un affidamento di 14.588K€ valevole fino al 31.12.2021.

Tutte le disponibilità sono costituite da posizioni non vincolate, remunerate a tassi di mercato.

	2019	2020	VAR
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	9.002.008	7.959.658	-1.042.349
DANARO E VALORI IN CASSA	9.556	8.658	-898
DANARO E VALORI DI PARTNERS	3.278.613	7.489.221	4.210.608

**D) Ratei e risconti attivi**

L'importo in esame ammonta a 1.350K€ e si riferisce a risconti attivi dovuti principalmente a: dottorati di ricerca (1.274K€); software e licenze (51K€); quote associative (6K€) e servizi (19K€).

	2019	2020	VAR
RISCONTI ATTIVI	1.629.124	1.349.970	-279.154
RATEI ATTIVI	0	0	0

## **PASSIVO**

### **A) Patrimonio netto**

#### *I. Fondo di dotazione*

Ammonta a 80.092K€ e corrisponde al valore degli immobili che sono stati conferiti dalla PAT in occasione della costituzione della Fondazione. Il fondo in oggetto non ha mai subito modifiche dalla sua costituzione.

#### *VI. Altre Riserve*

La voce ammonta a 1.369K€ ed è rappresentata per 1.305K€ dal saldo del fondo di gestione Attività programmate da ITC dopo la “sterilizzazione” dei costi e dei ricavi di competenza sulla base di impegni presi e passati da ITC. Inoltre è compreso l'importo riferito all'Avanzo di fusione per l'incorporazione dell'Associazione Create-Net (64K€) così come previsto dall'art. 9 dell'atto di fusione che prevede che le disponibilità accantonate in bilancio a seguito della fusione alla voce “Avanzo di fusione per incorporazione dell'Associazione Create-Net”, saranno utilizzate in via prioritaria al sostegno dell'eventuale fabbisogno finanziario di commesse e progetti in corso di esecuzione acquisiti dalla Fondazione per effetto della fusione.

#### *VII. Riserva di utili vincolati*

La voce di 22K€ scaturisce dalla decisione presa dal Consiglio di Amministrazione del 12 novembre 2020 in cui si è deciso di destinare una quota pari a 21.620euro alla voce “Riserva di utili vincolati”. Tale voce corrisponde al cofinanziamento previsto per la partecipazione al progetto DInoS5G che è stato vinto su bando ESA. FBK per partecipare deve dichiarare che il cofinanziamento richiesto non deriva da fondi pubblici altrimenti costituirebbe double funding.

#### *VIII. Utili (perdite) portati a nuovo*

La voce ammonta a 1.179K€ e rappresenta il saldo degli utili e delle perdite portati a nuovo negli esercizi precedenti.

#### *IX. Utili (perdite) dell'esercizio*

La voce ammonta a 159K€ e rappresenta l'utile dell'esercizio in esame generato dalla gestione commerciale della Fondazione.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'allegato 2 “Movimentazioni del patrimonio netto”.

**B) Fondo per rischi ed oneri**

I fondi ammontano a 178K€ di cui: 72K€ per Fondo rischi specifico progetti Create- Net; i rimanenti 107K€ si riferiscono ad una riserva creata per le eventuali cause di lavoro.

2019	2020	VAR
187.349	178.459	-8.889

**c) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Ammonta a 4.206K€ e rappresenta alla data del 31 dicembre 2020 il debito verso dipendenti FBK e verso la PAT per i suoi dipendenti che sono o sono stati in forza in FBK per la quota parte di competenza di FBK al netto di quanto versato all'INPS a norma di legge, secondo quanto elaborato dall'ufficio personale.

2019	incrementi	decrementi	2020
4.185.852	1.498.639	-1.478.114	4.206.377

**d) Debiti***Debiti verso banche*

Come visto in precedenza, il conto in banca al 31/12/2020 risulta positivo.

*Debiti per acconti*

Ammontano a 23.807K€ e sono così suddivisi:

	2019	2020	VAR
ANTICIPI SU PROGETTI DI RICERCA	7.403.775	9.411.510	2.007.735
DEBITI VERSO PARTNERS	3.278.266	7.488.835	4.210.569
ANTICIPI DA RICEVERE	0	0	0
ANTICIPI DA CLIENTI	334.188	220.000	-114.188
ANTICIPI PAT SU ATTIVITA' ITC	6.907.800	6.686.811	-220.989

Il primo dato "anticipi su progetti di ricerca" (9.412K€) si riferisce ai normali anticipi che la Fondazione riceve al momento dell'apertura dei nuovi progetti, ovvero anticipi ricevuti prima di aver sostenuto i costi.



La voce “debiti verso partners” (7.489K€) comprende per la maggior parte l'importo relativo ai progetti assegnati dalla Comunità europea e contabilizzati nei conti correnti specifici; come detto in precedenza, i fondi sono vincolati a decisioni della UE.

Gli “anticipi verso PAT su attività ITC” (6.687K€) si riferiscono all'accordo dd 8.10.2012 tra PAT e Amministrazione FBK, alla presenza del Collegio Sindacale che prevede l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ex ITC per coprire in parte l'attività ordinaria ed in parte per nuovi investimenti in fabbricati.

#### *Debiti commerciali*

Il totale dei debiti verso fornitori ammonta a 5.254K€ di cui: 4.159K€ riguardano forniture di materiali e prestazioni di servizi; 3K€ per debiti verso le consociate per AdP; 762K€ si riferiscono alle fatture da ricevere mentre 330K€ si riferiscono a fatture da ricevere per cui si è proceduto a stima.

2019	2020	VAR
6.206.044	5.253.993	-952.051

#### *Debiti tributari*

Il saldo ammonta a 902K€ e si riferisce a debiti verso l'erario per ritenute operate principalmente su redditi di lavoro dipendente, autonomo e assimilato.

Per quanto riguarda l'accantonamento dell'IRAP, si chiarisce che per la parte istituzionale il fondo è determinato in base al metodo cosiddetto retributivo, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e della risposta all'interpello presentato da FBK all'Agenzia delle Entrate di Trento (prot. 906-2805/2008 dd 28/2/08); conseguentemente ed in accordo con il Presidente del Collegio Sindacale si è determinato l'elenco del personale da assoggettare ad IRAP. Per la parte commerciale l'accantonamento IRAP è basato sul metodo “del valore della produzione netta”.

2019	2020	VAR
1.406.911	901.815	-505.096

*Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale*

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 1.759K€; riguardano gli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori a progetto, maturati e non versati alla data del 31 dicembre 2020.

2019	2020	VAR
1.637.483	1.759.346	121.864

*Altri debiti*

Negli altri debiti (2.132K€) ci sono tra gli altri: 942K€ per ferie non godute nell'anno; a tal proposito si fa notare che con regolare gara di appalto dal 1 gennaio 2020 la Fondazione ha affidato il servizio paghe ad un nuovo fornitore. Tale circostanza ha rappresentato anche l'occasione per valorizzare le ferie non godute utilizzando il divisore relativo alle ore e non ai giorni. Una valorizzazione siffatta, pur confermando i divisori da sempre in uso, risulta più funzionale al modello di organizzazione e rendicontazione del lavoro che si è affermato nel tempo in Fondazione in ragione delle sue peculiari finalità e natura. Il maggior accantonamento per ferie non godute di 364.258 euro corrisponde al delta relativo ai divisori di cui sopra. Tale delta, pur significativo, non ha però effetti tangibili in quanto la Fondazione è da sempre rigorosamente ancorata al principio di non monetizzazione delle ferie e risulta inoltre concretamente impegnata in un efficace programma di gestione delle ferie e dei relativi accumuli (nel solo 2020 il rateo medio di ferie non godute è stato abbassato da 8,5 giorni a 5,5 giorni). Il maggior accantonamento, infine, mantiene il costo del personale a tempo indeterminato nei limiti previsti dalle direttive provinciali in materia, come si può evincere dall'allegato 1 appositamente dedicato al tema del rispetto delle direttive provinciali. Le altre voci si riferiscono: 553K€ per il rateo 14<sup>a</sup> e 585K€ per debiti diversi di cui 354K€ per fondo premialità. Inoltre sono ricompresi 16K€ per il fondo istituito grazie alla rinuncia al compenso da parte di alcuni Consiglieri di amministrazione ed alle quote del 5 per mille girate alla Fondazione dal Ministero dell'Università e Ricerca.

2019	2020	VAR
2.008.989	2.131.997	123.008

Non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

**E) Ratei e risconti passivi**

Ammontano a 16.886K€ e si riferiscono a risconti passivi per 110K€; a 16.776K€ per risconti passivi AdP PaT; i risconti passivi AdP HIT nell'esercizio in esame valgono 0.

	2019	2020	VAR
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	134.810	110.258	-24.552
Risconti passivi ADP PAT	14.803.686	16.775.920	1.972.235

## CONTO ECONOMICO

Il conto economico si riferisce a tutta la gestione di cui per competenza si è fatta carico la Fondazione nell'anno in esame. I dati possono essere confrontati con quelli dell'esercizio precedente in quanto omogenei.

### A) Valore della produzione

Il valore complessivo di 46.878K€ corrisponde alla somma di tutti i rendiconti, le fatture ed i contributi contabilizzati secondo la competenza economica nel corso del 2020; tiene anche conto della variazione intervenuta nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (3.962K€) si riferiscono all'attività commerciale della Fondazione; gli "Altri ricavi e proventi" riferiscono sia a ricavi su progetti istituzionali (14.499K€) che a rimborsi e recuperi vari (1.146K€). Discorso a parte merita la voce Accordo di Programma con PAT (26.747K€) che in questa sezione corrisponde alla competenza dei ricavi su AdP: si ricorda infatti che la gran parte delle immobilizzazioni non vengono ammortizzate ma, utilizzando il secondo metodo di contabilizzazione previsto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16, trovano copertura integrale nell'AdP (631K€). Di seguito si sono evidenziati i dettagli degli importi divisi per categoria e per natura del "cliente": se pubblico o privato.

	ricavi da bilancio 2019	ricavi da bilancio 2020	%
Ricerca internazionale (ESA, NATO, ...),	289	309	0,66%
Ricerca europea (FP7, FP8, ... e altri programmi UE)	6.875	6.902	14,72%
Ricerca nazionale (Ministeri)	1.948	2.388	5,09%
Ricerca locale (PAT, CAritro, ...)	1.586	2.031	4,33%
Altri enti pubblici	65	59	0,13%
Privati internazionali	1.215	1.283	2,74%
Privati nazionali	2.245	1.857	3,96%
Privati locali	2.612	1.700	3,63%
ADP	29.742	26.747	57,06%
Altri (riaddebiti spese, convegni, plusvalenze, FESR ecc.)	5.000	3.603	7,69%
<b>totale ricavi</b>	<b>51.579</b>	<b>46.878</b>	

Nella tabella che segue gli importi vengono comparati con le medesime voci del precedente esercizio evidenziandone le variazioni:

	2019	2020	VAR
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	5.420.486	3.962.321	-1.458.164
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	29.742.209	26.747.310	-2.994.899
CONTRIBUTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	14.804.294	14.498.992	-305.302
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.464.348	1.145.714	-318.634
VARIAZIONI PRODOTTI FINITI	-929	0	929
VARIAZIONI DELLE COMMESSE IN CORSO	148.414	523.395	374.981
	51.578.822	46.877.733	-4.701.089

## B) Costi di produzione

### *Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*

L'ammontare complessivo dei materiali di consumo (1.476K€) si divide principalmente in: materiale di consumo generico (1.354K€); materiali per la sicurezza tra i quali i dispositivi per la prevenzione del Covid-19 (79K€); arredi non cespitabili (4K€) e libri e riviste (5K€). Si aggiungono inoltre trasporti su acquisti (16K€).

	2019	2020	VAR
MATERIALI DI CONSUMO	1.413.733	1.460.426	46.693
TRASPORTI SU ACQUISTI	16.098	15.572	-526

*Servizi e prestazioni di terzi*

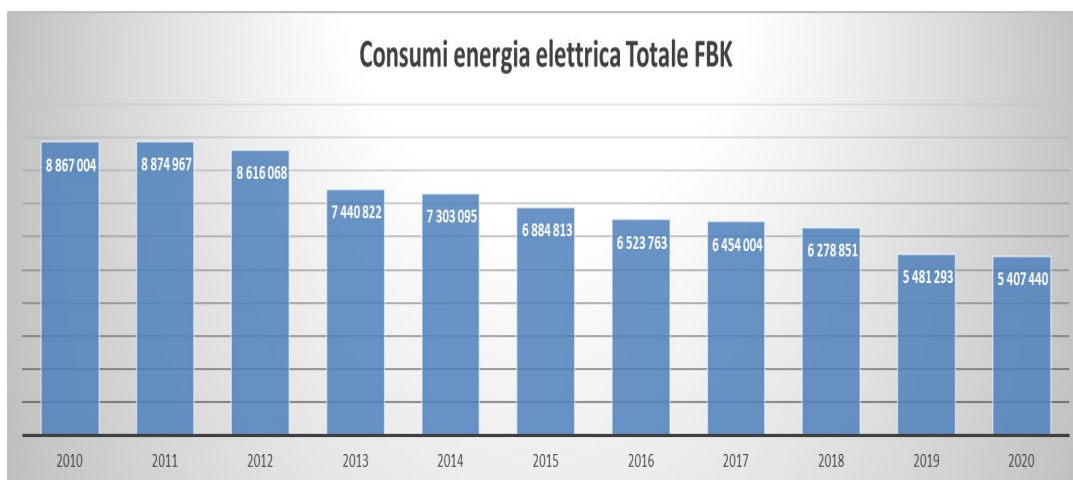
I costi in parola sono raggruppati secondo la loro natura.

	2019	2020	VAR
UTENZE	1.172.331	1.122.311	-50.021
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.879.654	1.773.062	-106.592
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	311.714	301.204	-10.510
CONSULENZE E PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.102.160	1.204.514	102.354
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	4.193.631	3.339.519	-854.112
VIAGGI E TRASFERTE	1.125.882	184.296	-941.586
SERVIZI IN APPALTO	1.496.413	1.112.034	-384.378
SOFTWARE	596.612	455.105	-141.507
QUOTE DA TRASFERIRE	228.714	177.634	-51.081
ALTRI SERVIZI	540.049	526.115	-13.934
CONVEGNI E CONGRESSI	276.118	29.967	-246.151
SPESE SPECIFICHE DI PROGETTO	68.485	6.341	-62.144
CORSI DI FORMAZIONE	230.876	112.378	-118.498

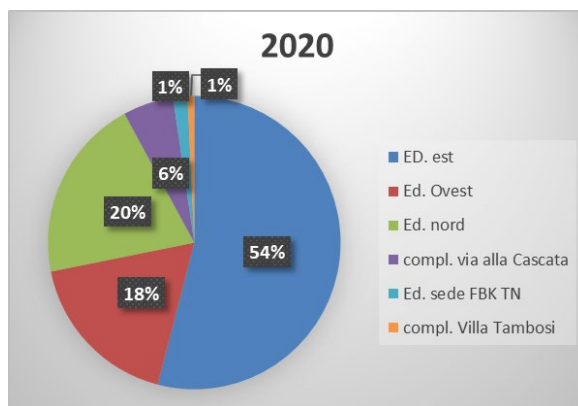
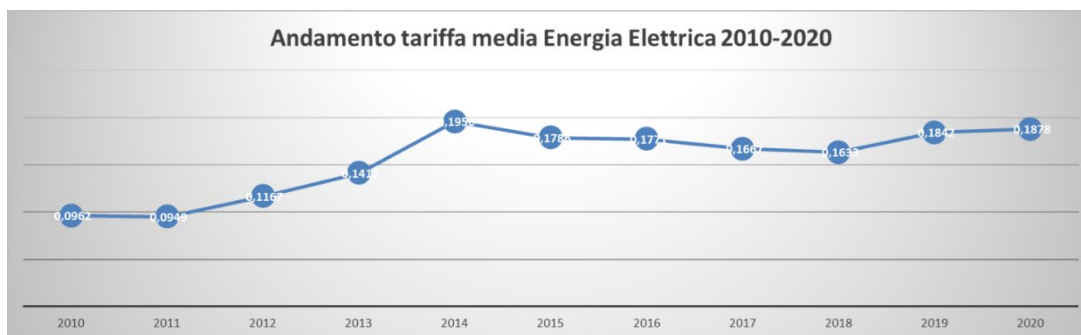
All'interno della voce Utenze le poste principali sono riferite a: 849K€ per energia elettrica e 158K€ per metano); la politica FBK, volta al contenimento dei consumi energetici, attraverso investimenti e best practice di gestione, continua a dare buoni risultati.

**Energia Elettrica**

Dal 2019 al 2020 il consumo di energia elettrica è diminuito del 1,35%, -73.853kWh (si consideri che nel 2019 c'è stato un fermo parziale delle Clean rooms a partire da fine luglio). I consumi stanno gradualmente diminuendo nonostante il continuo aumento dei carichi, specie nei laboratori MNF (v. ampliamento clean room MEMS e installazione apparecchiature FESR).

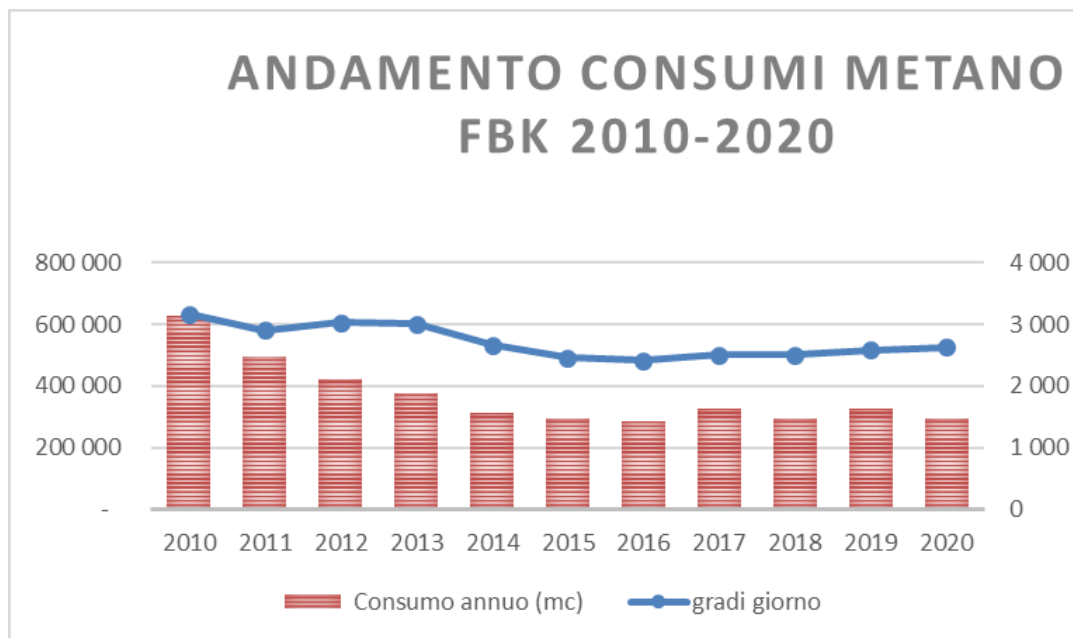


Nel 2020, il leggero rincaro delle materie prime (petrolio-gas), ha determinato un aumento della tariffa media passata dai 0,18420 €/kWh del 2019 ai 0,1878 €/kWh del 2020 IVA incl. con un incremento medio del 2%.



### **Metano**

Relativamente alla voce Metano, la tariffa media è leggermente diminuita (0,625 2020 v.s. 0,72 2019). Anche i consumi sono diminuiti dell'10% passando da 324.621Smc a 293.235Smc, nonostante un lieve aumento dei gradi giorno (2.587 v.s 2.603) ed alla necessità di umidificazione dei laboratori conseguente alla stagione invernale molto "secca".



### **Energia rinnovabile**

La produzione FBK di energia rinnovabile si attesta sui 345.251 kWh pari a c.a 6.0% dei consumi complessivi di FBK, dato destinato a stabilizzarsi visto la temporanea stasi dei programmi d'investimento di FBK nel settore.

Il dettaglio della voce "Collaborazioni/Dottorati/Borsisti" (3.340K€) si riferisce a: Cocopro/assegnisti di ricerca (965K€); collaboratori occasionali e spese per ospitalità (71K€); ospitalità per convegni (23K€); Borsisti/Stagisti (25K€) e Dottorati di ricerca (2.248K€).

La voce residuale "Altri servizi" (526K€) comprende principalmente: stampa di atti, volumi e ricerche (98K€); spese per brevetti non capitalizzate (56K€); servizi per la sicurezza (53K€); spese bancarie (16K€).



*Costi per godimento di beni di terzi*

I costi in parola sono elencati nella tabella riportata di seguito:

	2019	2020	VAR
NOLEGGI BENI MOBILI	37.828	34.933	-2.895
LOCAZIONI IMMOBILI	6.892	7.144	252

In particolare, i costi per noleggi di beni mobili si riferiscono principalmente ai noleggi di apparecchiature.

*Personale*

Il totale di 30.473K€ si divide principalmente in: salari e stipendi (23.084K€); oneri sociali su personale dipendente (5.857K€); accantonamento al TFR (1.499K€); in questo esercizio non sono registrati altri costi del personale: lo scorso anno si riferivano principalmente all'accantonamento per rinnovo contrattuale; anche nell'esercizio in esame la voce salari e stipendi non comprende l'importo corrispondente all'IRAP in quanto inserito nel successivo punto F "Imposte"; si ricorda che il costo dell'IRAP non è più considerato rendicontabile per i progetti comunitari.

	2019	2020	VAR
RETRIBUZIONI PERSONALE	23.496.579	23.084.291	-412.288
ONERI SOCIALI	5.895.647	5.857.188	-38.459
INDENNITA' FINE RAPPORTO	1.539.710	1.498.639	-41.072
ALTRI COSTI	0	33.298	33.298

Di seguito si espongono alcuni dati significativi relativi alla voce Personale:

<b>CATEGORIA</b>	<b>DIRIGENTI</b>	<b>QUADRI</b>	<b>RICERCATORI TECNOLOGI</b>	<b>IMPIEGATI</b>	<b>OPERAI</b>
Donne	0	3	78	87	1
Uomini	4	3	248	85	9
Età Media	57	55	43	42	28
Anzianità lav. Media*	8	12	7	11	2
Titolo di studio: Diploma	0	1	2	77	10
Titolo di studio: Laurea Triennale	0	2	19	32	0
Titolo di studio: Laurea Magistrale	3	3	137	57	0
Titolo di studio: Dottorato	1	0	169	5	0
Contratto Tempo Determinato	2	0	141	63	7
Contratto Tempo Indeterm. (FBK+PAT)	2	6	185	109	3
Altre Tipologie: di cui tempi indeterminati PAT	0	0	25	33	0

<b>Classificazione</b>	<b>ASSUNZIONI</b>	<b>CESSAZIONI, DIMISSIONI, PENSIONAMENTI</b>	<b>PASSAGGI DI LIVELLO</b>
<b>Dipendente Tempo Determinato</b>	<b>46</b>	<b>69</b>	<b>5</b>
Dirigenti	1	0	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	21	28	0
Operai	4	3	0
Ricercatori/Tecnologi	20	38	5
<b>Dipendente Tempo Indeterminato</b>	<b>5</b>	<b>17</b>	<b>1</b>
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	0	8	0
Operai	0	0	0
Ricercatori/Tecnologi	5	9	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>51</b>	<b>86</b>	<b>6</b>

<b>ORE DI FORMAZIONE 2020</b>	<b>Classe Rapporto</b>					
	<b>Dirigenti</b>	<b>Impiegati</b>	<b>Operai</b>	<b>Quadri</b>	<b>Ricercatori Tecnologi</b>	<b>Totale complessivo</b>
T. Determinato	0	766	9	0	1313	2088
T. Indeterminato FBK	26	1381	20	81	961	2469
ALTRE TIPOLOGIE: PAT (aggiuntivi risp. tempi ind.)	0	734	0	0	223	957
<b>Totale complessivo</b>	<b>26</b>	<b>2881</b>	<b>29</b>	<b>81</b>	<b>2497</b>	<b>5514</b>

Seguono ulteriori dati sul personale viene rappresentato suddiviso per Aree che aggregano la dotazione organica della fondazione in base all'attività prevalentemente svolta:

- 1) Ricerca: composto da ricercatori e tecnologi che lavorano nell'ambito dei progetti di ricerca.
- 2) SSR e funzionamento: ne fa parte il personale tecnico con funzione di supporto alla ricerca (spesso legato alla dotazione strumentale della Fondazione) ed il personale che assolve a funzione amministrative, contabili, di controllo e di gestione.
- 3) Valorizzazione ricerca: formato dal personale coinvolto nella filiera di valorizzazione dell'attività di ricerca e innovazione.

	Anno 2020	
	Costo consuntivo	Ula
RICERCA	19.771.734,71 €	291
AMMINISTRAZIONE	3.514.074,87 €	64
SUPPORTO RICERCA	6.896.729,25 €	133
<b>Totale personale dipendente</b>	<b>30.182.538,83 €</b>	<b>488</b>
Lavoratori Interinali	167.387,92 €	
Double Affiliation	90.190,70 €	
Altri costi	33.298,29 €	
<b>Totale complessivo</b>	<b>30.473.415,74 €</b>	

Costo consuntivo e ULA riferiti al 2020 per tipologia di rapporto di lavoro:

Tipologia Rapporto	2020	
	Costo consuntivo	Ula
Dipendente T. Indeterminato	19.695.300,16 €	287
Dipendente T. determinato	10.487.238,67 €	201
<b>Totale personale dipendente</b>	<b>30.182.538,83 €</b>	<b>488</b>
Lavoratori Interinali	167.387,92 €	
Double Affiliation	90.190,70 €	
Altri costi	33.298,29 €	
<b>Totale complessivo</b>	<b>30.473.415,74 €</b>	

***Ammortamenti***

Il totale di 3.111K€ riguarda principalmente (3.070K€) le immobilizzazioni materiali; come già detto in precedenza, si deve tener conto che, per esigenze di rendicontazione, anche quest'anno sono entrati nel conto degli ammortamenti 2.722K€ riferiti agli ammortamenti acquistati su bandi FESR.

	2019	2020	VAR
AMMORTAM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	41.653	41.653	0
AMMORTAM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.672.459	3.069.749	-602.709

Si ricorda che gli ammortamenti vengono calcolati solo sui fabbricati e sui cespiti acquisiti direttamente su commessa in quanto gli investimenti trovano normalmente diretta copertura nell'Accordo di Programma (631K€).

***Variazione rimanenze di magazzino***

La presente voce, -87K€, si riferisce alle variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sulle rimanenze di materiale di consumo e del relativo fondo obsolescenza.

	2019	2020	VAR
VAR. RIMANENZE MATERIALE DI CONSUMO	-45.857	-93.092	-47.235
SVAL. MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA	12.202	5.610	-6.592

***Accantonamenti***

Il totale di 595K€ riguarda: l'accantonamento generico dello 0,5% del valore dei crediti commerciali presenti in bilancio al 31/12/2020 esclusa la PAT ed altri accantonamenti a rischi su crediti specifici (494K€) e l'accantonamento specifico al fondo rischi su commesse sia commerciali che istituzionali (101K€).

	2019	2020	VAR
ACCANTONAMENTI SU CREDITI	795.436	494.046	-301.390
ACCANTONAMENTI SU COMMESSE	110.393	100.618	-9.775
ACCANTONAMENTI ALTRI FONDI RISCHI	10.000	0	-10.000

***Oneri diversi di gestione***

I costi totali di 758K€ sono raggruppati secondo la loro natura.

	2019	2020	VAR
ASSICURAZIONI	171.692	218.897	47.204
IMPOSTE E TASSE	335.566	311.236	-24.331
VARIE GENERALI	295.652	227.725	-67.927

**C) Proventi e oneri finanziari**

Come detto in precedenza, la Fondazione è inserita nel sistema finanziario della PAT e ciò ha comportato per quest'anno costi per interessi passivi praticamente nulli. Si evidenzia inoltre l'importo netto di 144K€ dovuto principalmente a plusvalenze e dividendi da partecipazioni (153K€); a tal proposito vale la pena ricordare che nel corso dell'esercizio è stata ceduta l'intera partecipazione nella società Pervoice spa pari al 7,16% del capitale sociale che ha fruttato una plusvalenza pari a 150K€. Si sono realizzate poi perdite su cambi (14K€) e utili su cambi (4K€).

	2019	2020	VAR
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	153.351	153.351
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	210	171	-39
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	63	22	-42
UTILI / (PERDITE) SU CAMBI	-5.843	-9.301	-3.458

**D) Rettifiche valorizzazione attività finanziarie**

I valori di questa sezione si riferiscono a:

	2019	2020	VAR
RIVALUTAZIONI	0	0	0
SVALUTAZIONI	4.000	0	-4.000

**E) Imposte**

Il calcolo dell'IRES si divide in due parti: la prima (19K€) riguarda i redditi dei fabbricati, dei terreni e diritti d'autore: per questa parte si applicano le regole proprie dell'ente non commerciale. La seconda (1K€) riguarda la determinazione del reddito d'impresa per le attività aventi valenza commerciale ai fini tributari. L'applicazione dell'articolo 144 del TUIR ha comportato la tenuta di una contabilità separata e l'imputazione proporzionale con parametri oggettivi dei costi per servizi utilizzati promiscuamente.

La Fondazione può beneficiare dell'agevolazione di cui all'art. 6 c.1 b) del DPR 601/73 e pertanto l'aliquota utilizzata ai fini del calcolo IRES è pari al 12,00%, corrispondente al 50% dell'aliquota ordinaria per il corrente esercizio.

Per quanto riguarda il metodo di calcolo dell'IRAP (110K€) si rimanda a quanto già detto in precedenza. L'importo del 2020 è inferiore a quello dell'anno precedente a seguito dell'applicazione del "decreto rilancio".

	2019	2020	VAR
IMPOSTE CORRENTI	311.150	130.460	-180.690
IMPOSTE DIFFERITE	-26.375	19.952	46.327

### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti:

### Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione della fiscalità differita attiva (art. 2427, n. 14 c.c.)

Imposte anticipate	31/12/19	Differenze temporanee iniziali	Variaz. Differenze	Differenze temporanee finali	Effetto fiscale IRES 12,00%	31/12/20
F.do rischi sval. progetti	104.963	874.693	-166.266	708.427	-19.952	85.011
<b>Totale</b>	<b>104.963</b>	<b>874.693</b>	<b>-166.266</b>	<b>708.427</b>	<b>-19.952</b>	<b>85.011</b>

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

#### Impegni, garanzie e passività potenziali

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Il totale di questa voce vale 12.701K€ ed è rappresentato in massima parte (8.157K€) dai beni mobili la cui proprietà è passata da ITC alla PAT e che successivamente la stessa ha passato in comodato a FBK con convenzione siglata nel corso del 2008; si fa notare che tutti i beni in comodato sono assicurati da FBK per un valore a nuovo secondo la stima della società specializzata American Appraisal.

Nel corso dell'esercizio in esame, sono stati dismessi beni in comodato PAT per un controvalore storico di 2.601K€.

Sono poi presenti: beni di terzi presso FBK (4.544K€).

	2019	2020	VAR
Beni PAT in comodato	10.758.109	8.157.038	-2.601.072
Beni di terzi presso FBK	4.695.629	4.544.333	-151.296

### Ulteriori informazioni

Riguardo alle informazioni richieste dall'art 2427 c.c (punti da 16 a 22-ter) si evidenzia quanto segue:

- 16): L'ammontare dei compensi spettanti ai Consiglieri di Amministrazione è di 126K€ mentre per il Collegio sindacale l'importo è di 27K€;
- 16-bis): Il Collegio Sindacale svolge l'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 c.c., 1° c.;
- 17): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 18): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 19): La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari;
- 19-bis): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 20): La Fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447 bis;
- 21): La Fondazione non ha in essere finanziamenti destinati ad uno specifico affare ex articolo 2447 decies, ottavo comma;
- 22): La Fondazione non ha in essere operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
- 22-bis): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-ter): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-quater): Non ci sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- 22-quinquies): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-sexies): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-septies): Gli utili sono destinati a riserva.



**INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017  
N. 124**

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono stati ricevuti sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, non aventi carattere generale (Accordo di Programma) e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, effettivamente erogati, da:

- pubbliche amministrazioni
- da società controllate, di diritto o di fatto, direttamente o indirettamente, da pubbliche amministrazioni, comprese le società con azioni quotate e le loro partecipate
- da società a partecipazione pubblica, comprese quelle che emettono azioni quotate e dalle loro partecipate.

Tali importi assommano per l'esercizio in esame a € 4.939.950.

**Eventi successivi al 31 dicembre 2020**

Nel corso del 2021 non ci sono fatti economici particolari da segnalare se non l'accadimento grave e tutt'ora in corso che presenta i connotati di un'emergenza epidemiologica riconducibile al virus COVID 19, che nel corso del 2020 è stata classificata dall'Organizzazione mondiale della sanità come emergenza di sanità pubblica di rilevanza internazionale.

Tale situazione ha comportato un rallentamento nelle attività della Fondazione, pur non incidendo sulla continuità aziendale di FBK grazie alle misure di contrasto adottate.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 30 aprile 2021

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

## Allegato 1 - Rispetto delle direttive provinciali per l'Esercizio 2020

### 1. DIRETTIVE PER LE FONDAZIONI DI CUI ALL'ALLEGATO B DELLA DELIBERA 1831/2019

La Fondazione ha esteso le presenti direttive nei confronti dei soggetti che, tramite l'Accordo di programma con la Fondazione, ricevono finanziamenti provinciali.

Al riguardo si precisa che: 1) HIT: FBK ha predisposto le direttive di comune accordo con gli altri soci della fondazione; 2) GRAPHITECH e AHREF: sono entrambe in liquidazione e, comunque, non hanno ricevuto finanziamenti provinciali nel 2020.

#### a. Trasferimenti provinciali

La Fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare sul bilancio della Provincia. Per il dettaglio si rimanda all'allegato 5 del Bilancio.

#### b. Costi di funzionamento

La Fondazione, nel 2020, ha contenuto i costi di funzionamento (voce B di conto economico esclusi i costi diretti afferenti l'attività istituzionale quale ad esempio l'attività di ricerca, didattica...) diversi da quelli afferenti il personale (determinato, indeterminato e collaborazioni), gli ammortamenti e le svalutazioni nel limite del corrispondente valore dell'esercizio 2019.

Anno	2019	2020
Totale Costi Produzione (B)	51.028.321	46.712.409
Costo complessivo del personale (B9)	-30.931.936	-30.473.416
Costo Complessivo delle collaborazioni	-1.410.312	-965.395
Ammortamenti e svalutazioni (B10)	-4.509.548	-3.605.448
Accantonamenti (B12+B13)	-120.393	-100.618
	<b>14.056.132</b>	<b>11.567.532</b>
Costi Produzione ricerca	-8.200.379	-6.441.121
Costi Produzione Partecipate	0	-19.017
Costi Produzione Supporto alla Ricerca (*)	-421.547	-242.694
Costi CASSR Commesse Co-Finanziate (**)	0	0
Costi Progetti One-Time	-570.637	-3.075
Costi Direttiva	<b>4.863.569</b>	<b>4.861.625</b>
		<b>-1.944</b>
<b>Lista Progetti "One-Time"</b>	<b>2020</b>	
101525 - Pompe Ed. Nord	3.075	

(\*) comprendono i costi dei centri di Costo che in base alla ristrutturazione valida dal 1/1/2016 escono dal funzionamento in quanto dedicati esclusivamente al supporto della ricerca.

(\*\*) si tratta dei progetti che, pur rientrando nei Centri di Costo relativi al funzionamento, vengono esclusi in quanto rilevano ricavi diretti.

### c. Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza

Nel 2020 la Fondazione ha ridotto le spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza, diversi da quelli afferenti attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission aziendale, di almeno il 65% rispetto alle medesime spese riferite al valore medio degli esercizi 2008-2009, fatte salve le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea limitatamente alla parte cofinanziata da enti esterni alla Provincia.

SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	Valore Medio 2008-2010	2020
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	288.265	-
- spese sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni		-
<b>Totale spese di studio ricerca e consulenza</b>	<b>288.265</b>	<b>-</b>
<b>Limite per spese di studio, ricerca e consulenza 2020: 65% della media</b>		<b>187.372</b>

La Fondazione nel 2020 ha sostenuto spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza afferenti l'attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission.

La Fondazione nel 2020 non ha conferito incarichi di consulenza, collaborazione, studio e ricerca a lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza né ha conferito agli stessi incarichi dirigenziali o direttivi secondo le disposizioni dell'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7.

### d. Spese di carattere discrezionale

Le spese di carattere discrezionale come declinate nel punto 4) dell'allegato B della deliberazione n. 1831/2019 sono state ridotte del 70% rispetto alle corrispondenti spese afferenti il valore medio del triennio 2008-2010. Restano fatte salve le spese afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica nonché le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

La Fondazione nel 2020 ha sostenuto spese discrezionali afferenti l'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà per un importo di 11.494€ la cui indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca. Di seguito il dettaglio di allocazione delle spese in parola:

<b>SPESE DI NATURA DISCREZIONALE</b>	<b>Valore Medio 2008-2010</b>	<b>2020</b>
Spese discrezionale non afferente all'attività di ricerca	166.574	22.238
- spese indispensabili	142.430	
SA000 - Presidenza		1.812
SA002 - Risorse Umane - Libri, stampe, pubblicazioni		2.151
SA009 - Segreteria Generale		12
SA016 - Comunicazione ed Eventi		6.714
SA017 - Supporto al Polo Umanistico		805
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni		2.887
Spesa discrezionale NETTA	24.144	7.857
IVA (valore medio 10%)	2.414	
<b>SPESE DISCREZIONALI NETTE</b>	<b>26.558</b>	
<b>Limite direttiva 2020: 70% in meno rispetto alla media</b>		<b>7.968</b>

#### **e. Compensi spettanti agli organi della fondazione**

Nel 2020 la Fondazione ha rispettato i limiti alle misure dei compensi e rimborsi spese degli organi di amministrazione, di controllo e consultivi (Comitati scientifici/ tecnici...) previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2640/2010 e n. 3076/2010 come integrata dalla deliberazione n. 1633/2015 e dalla deliberazione n. 787/2018.

#### **f. Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili**

Nel 2020 la Fondazione nel procedere all'acquisto a titolo oneroso e alla locazione di immobili ha rispettato i limiti previsti per la Provincia dall'articolo 4 bis commi 2, 3, 4 della legge provinciale n. 27 del 2010 così come modificato dalla legge provinciale n. 16 del 2013, ferme restando le operazioni effettuate ai sensi della normativa provinciale che disciplina l'attività della Fondazione, previste da strumenti di programmazione o da altri atti che regolano i rapporti fra queste e la Provincia già approvati alla data del 14 agosto 2013 (entrata in vigore della legge provinciale n. 16 del 2013).

La Fondazione non ha ridotto la spesa per canoni di locazione in quanto non ha contratti attivi.

#### **g. Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture**

Nel 2020 la Fondazione, per la spesa di acquisto di arredi, diversi da quelli necessari all'allestimento di nuove strutture o di strutture rinnovate in quanto non più funzionali, e per la spesa di acquisto o sostituzione di autovetture unitamente considerata non ha superato il 50% della corrispondente spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012.

Dal limite sono esclusi gli acquisti di arredi effettuati per la sostituzione di beni necessari all'attività core.

<b>SPESA PER ARREDI E AUTOVETTURE</b>	<b>Media 2010-2012</b>	<b>2020</b>
Spesa Arredi	141.239	32.476
Spesa Autovetture	33.378	-
- Arredi su commesse Co-Finanziate		(28.158)
<b>Totale spesa Arredi e Autovetture</b>	<b>174.617</b>	<b>4.319</b>
<b>Limite per il 2020: 50% spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012</b>		<b>87.308</b>

#### **h. Acquisto di beni e servizi**

Relativamente all'affidamento di contratti di **lavori pubblici** la Fondazione nel corso del 2020 la Fondazione:

- ha espletato in autonomia le procedure di affidamento di lavori di valore inferiore alla soglia comunitaria fatto salvo quanto previsto dall'art. 18, comma 3 della l.p. n. 9 del 2013 e dall'art. 33.1 della l.p. n. 26 del 1993, nel rispetto della normativa vigente. Procedure negoziate: Gara telematica n. 92044 CIG: 8344513DF4, Gara telematica n. 89567 CIG n. 8218450F79; Gara telematica n. 89568 CIG n. 8218570284; Trattativa privata n. 95312 CIG: 8357763436; Trattativa privata CIG ZB22C4E3E0.

Per l'acquisizione di beni e servizi la Fondazione nel corso del 2020:

- ha ottenuto deroga comunicata da APAC per l'espletamento di procedure di gara servizi e forniture di importo superiore alla soglia comunitaria in relazione ad esigenze organizzative della stessa anche per gare riguardanti interventi finanziati dalla Provincia: servizi assicurativi Gara telematica n. 88347;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da APAC: portierato, buoni pasto elettronici, energia elettrica e ha fornito le informazioni riguardanti i propri fabbisogni di beni e servizi ai fini dell'attivazione di forme di acquisto centralizzate da parte di APAC;
- ha proceduto all'acquisizione utilizzando il MEPAT per le seguenti tipologie di beni/servizi: materiale informatico, cancelleria, software, servizi informatici, servizi generali, servizi di supporto alla p.a., DPI e materiale per il contrasto al COVID-19, attrezzature scientifiche, servizi di ricerca, stampati;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione di CONSIP per le seguenti tipologie di beni/servizi: gas naturale, telefonia fissa, telefonia mobile;
- ha provveduto all'acquisizione utilizzando il MEPA gestito da Consip per le seguenti tipologie di beni/servizi non disponibili sul MEPAT: prodotti chimici specifici per la ricerca, manutenzioni pompe da vuoto, vestiario per clean room, sorgenti radioattive, software di ricerca, strumentazione scientifica, server HPC.

#### **i. Utilizzo strumenti di sistema**

La Fondazione ha adottato le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema con particolare riferimento al servizio di connettività con Trentino Digitale Spa e all'Agenzia per i contratti e gli appalti per acquisti su mercato elettronico e convenzioni.

#### **j. Operazioni di indebitamento**

La Fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

#### **k. Trasparenza**

a) La Fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza e alla trattazione delle domande di accesso ai sensi della L.P. 4/2014, in conformità alle direttive stabilite dalla Giunta provinciale con deliberazione 1033/2017 e ha pubblicato sul proprio sito istituzionale le direttive della Provincia.

b) La Fondazione ha provveduto alla pubblicazione sul proprio sito internet istituzionale - sezione Amministrazione trasparente - del bilancio di previsione/budget economico e bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 18 bis, comma 2 del D.Lgs. 118/2011.

#### **l. Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive**

La Fondazione ha verificato l'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno. Tale verifica è stata trasmessa, corredata da una relazione del collegio sindacale, alla Provincia – Ufficio per il controllo legale dei conti – in data 10/09/2020.

#### **m. Comunicazione stato attuazione attività**

La Fondazione ha provveduto a trasmettere in data 10/09/2020 alla struttura provinciale competente una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma alla data del 30 giugno.

## 2. DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PERSONALE DELLE FONDAZIONI DELLA RICERCA DI CUI ALL'ALLEGATO 1) ALLA DELIBERAZIONE 1935/2019 PARTE II, LETTERA B

### a. Costo del personale

Nel 2020 la Fondazione ha mantenuto il costo per il personale a tempo indeterminato o tenure-track e Double Affiliation iscritto in bilancio, comprensivo del personale provinciale messo a disposizione della fondazione e al netto del costo per il personale assunto ai sensi della Legge n. 68/99 e del personale finanziato con entrate proprie, nel limite del 67% dello stanziamento sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2020 calcolato al netto delle quote destinate ad altri soggetti controllati dalla Fondazione, alla premialità della Fondazione e ad investimenti edilizi. Nella spesa di personale rientrano anche eventuali accantonamenti iscritti a bilancio per contenziosi sul lavoro.

INCIDENZA COSTO PERSONALE SU ACCORDO DI PROGRAMMA	2020
Stanziamento sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2020	28.804.000,00 €
+ quota premiale AdP accantonata	297.843,00 €
<b>Stanziamento netto per Accordo di programma 2020</b>	<b>29.101.843,00 €</b>
Costo consuntivo del personale dipendente tempo indeterminato/tenure track al 31.12.2020	20.414.163,30 €
- Costo Personale assunto ai sensi Legge 68/99 (-)	610.601,06 €
- costo personale finanziato con entrate proprie (-)	292.535,22 €
+ Double Affiliation assegnate NON finanziate con entrate proprie	38.453,96 €
+ Accantonamenti iscritti a bilancio per contenziosi sul lavoro (+)	- €
+ Altri costi	3.865,60 €
<b>Costo del personale per calcolo dell'incidenza</b>	<b>19.553.346,58 €</b>
<b>Incidenza costo del personale su Accordo di programma</b>	<b>67%</b>

(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2021)

### Note interpretative

**Il limite superiore** (Vincolo) per il costo del personale strutturato previsto per l'anno 2020 corrisponde al 75% dello stanziamento per Accordo di Programma e della quota premiale accantonata.

Per **personale strutturato** si intende tutto il personale dipendente a tempo indeterminato (incluso il personale provinciale messo a disposizione) e i vincitori/le vincitrici di posizioni di tenure track assumendo come certa la trasformazione a tempo indeterminato a conclusione della durata del percorso di Tenure Track individuato nel "Verbale della riunione della

Commissione Istituzionale di Tenure Track” e nel relativo contratto a tempo determinato in modalità Tenure Track. Come da Direttiva, per il calcolo dell’incidenza, nel costo del personale vengono scorporati e considerati a parte i costi relativi al personale assunto ai sensi della Legge n. 68/1999 e il personale finanziato con entrate proprie (vedasi sezione successiva).

Il **costo consuntivo** del personale strutturato e in tenure track è calcolato per l’anno di riferimento in base ai dati a disposizione al 31 marzo 2021 e comprende tutte le voci di costo, compresa la retribuzione contrattuale e individuale, indennità di vacanza contrattuale (IVC), indennità, premialità (standard, autofinanziamento e premialità individuali), sistema incentivante, Sanifonds, riproporzionati in base alla percentuale di part time per i lavoratori a tempo parziale. Dal 1 gennaio 2020 la Fondazione ha affidato il servizio paghe ad un nuovo fornitore. Tale circostanza ha rappresentato anche l’occasione per valorizzare le ferie non godute utilizzando il divisore relativo alle ore e non ai giorni. Una valorizzazione siffatta, pur confermando i divisori da sempre in uso, risulta più funzionale al modello di organizzazione e rendicontazione del lavoro che si è affermato nel tempo in Fondazione in ragione delle sue peculiari finalità e natura. Il maggior accantonamento per ferie non godute corrisponde al delta relativo ai divisori di cui sopra. Tale delta, pur significativo, non ha però effetti tangibili in quanto la Fondazione è da sempre rigorosamente ancorata al principio di non monetizzazione delle ferie e risulta inoltre concretamente impegnata in un efficace programma di gestione delle ferie e dei relativi accumuli (nel solo 2020 il rateo medio di ferie non godute è stato abbassato da 8,5 giorni a 5,5 giorni).

Per **doppia affiliazione** o “Double Affiliation” si intendono le figure di professori universitari – ordinari o associati – titolari di posizioni, in organico del sistema universitario, finanziate in tutto o in parte dalla Fondazione. In questi casi sono stati considerati in una voce a parte i costi a consuntivo.

Nel 2020 FBK, tenuto conto della spesa relativa alle tenure track/progressioni disposte nel 2019 ai sensi della “Delibera della Giunta Provinciale n. 747 di data 24 maggio 2019”, ha provveduto ad effettuare assunzioni a tempo indeterminato, tenure track o progressioni di carriera o Double Affiliation in deroga ai limiti di cui sopra, per una quota pari al 2,2% (inferiore al 10%), della media del triennio 2016-2018 delle entrate proprie non derivanti da finanziamento provinciale.



<b>SPESA DI PERSONALE FBK FINANZIATA CON ENTRATE PROPRIE</b>	
Media entrate proprie non derivanti da finanziamento PAT nel triennio 2016-2018	15.544.061,00 €
Limite spesa autorizzata (10% della media)	1.554.406,10 €
Spesa 2019 (assunzioni a t. ind. / tenure track autorizzate da delibera 747/2019)	-
<b>Limite 2020 : 10 % di spesa per assunzioni a tempo indeterminato o tenure track netto assunzioni 2019</b>	<b>1.554.406,10 €</b>
<b>Spesa dell'anno 2020</b>	<b>344.271,96 €</b>
di cui per assunzioni a tempo indeterminato	-
di cui per tenure track	289.927,55 €
di cui per progressioni di carriera	2.607,67 €
di cui per Double Affiliation	51.736,74 €

(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2021)

### Note interpretative

Le prime assunzioni finanziate con entrate proprie si sono perfezionate nel corso del mese di gennaio 2020 (spesa per l'anno 2019 pari a 0,00 €). Nel corso del 2020 sono state inoltre perfezionate tre progressioni e una Double Affiliation finanziate con entrate proprie. Il CdA della FBK ha recentemente approvato (seduta del 25 marzo 2021) un aggiornamento del Piano POE complessivo prevedendo un sostanziale azzeramento del margine disponibile sulle entrate proprie nel biennio 2021-2022 (vedasi appendice).

#### b. Equilibrio della pianta organica

La Fondazione ha mantenuto un adeguato equilibrio nella pianta organica dei ricercatori garantendo il rispetto delle percentuali stabilite dalle direttive:

<b>PIANTA ORGANICA RICERCATORI</b>	<b>NR. UNITA'</b>	<b>%</b>	<b>% A TENDERE</b>
CATEGORIA R1	18	10%	fino a 15%
CATEGORIA R2	57	32%	fino a 30%
CATEGORIA R3	93	52%	almeno 55%
CATEGORIA R4	10	6%	
<b>TOTALE</b>	<b>178</b>		

(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2021)

Il parziale scostamento di una delle tre dimensioni monitorate dalla direttiva (+2% rispetto al limite per R2) è riconducibile al fisiologico dinamismo negli indici di turnover in entrata e uscita della Fondazione e a politiche di gestione delle progressioni di carriera, soprattutto con riguardo alla fascia apicale, che devono tener conto dell'andamento demografico del personale.

### **c. Contratti collettivi**

La Fondazione non ha provveduto all'aggiornamento del contratto collettivo provinciale di lavoro di riferimento, utilizzando APRAN per il supporto tecnico, al fine di dare applicazione ai principi contenuti al comma 8 bis dell'articolo 58 della l.p. n. 7/1997. Il Contratto in parola, infatti, era scaduto in data 31 dicembre 2018 ed è stato rinnovato esattamente nello stesso anno vuoi nella sua dimensione economica che in quella giuridica. Si fa inoltre notare che usualmente l'avvio del processo relativo al rinnovo, benché rientri nella sfera di autonomia della Fondazione, in ossequio ad una logica di sistema viene sempre preliminarmente concertato tra Amministrazione provinciale e Fondazione. Ad oggi, la Fondazione a quel concerto non è mai stata ufficialmente sollecitata.

Segnaliamo che la Giunta provinciale, con delibera n. 179 di data 12 febbraio 2021, ha autorizzato la conclusione della trattativa contrattuale relativa al triennio 2016/2018 del CCPL applicato al personale della ricerca dipendente della Provincia Autonoma di Trento e l'applicazione delle disposizioni contrattuali relativamente alle progressioni stipendiali previste dal citato CCPL. In forza di tale autorizzazione, il relativo aumento dei costi del personale dovrebbe essere a carico della PAT e quindi riconosciuto in aggiunta all'Accordo di Programma.

### **d. Limiti al trattamento economico dei dirigenti**

La Fondazione non ha costituito nuove posizioni dirigenziali.

La Provincia Autonoma di Trento, con delibera della giunta provinciale nr. 1294 del 28 agosto 2020, ha messo a disposizione della Fondazione Bruno Kessler con decorrenza 1 settembre 2020 il dott. Michele Michelini che riveste il ruolo di R&D Manager (Research and Development Manager). Nella medesima delibera, è stato previsto che la spesa relativa al trattamento economico fondamentale del dottor Michelini rimanga totalmente a carico della Provincia e, quindi, non è inclusa nei conteggi esposti nel presente report.

Con riferimento ai dirigenti, nel 2020, la Fondazione ha rispettato il limite massimo ai trattamenti economici dei dirigenti stabiliti con deliberazione della Giunta provinciale n. 2640/2010.

La Fondazione ha garantito che nell'ambito delle procedure interne di valutazione della dirigenza sia adeguatamente valorizzato l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale anche con riferimento agli obblighi dettati dalle norme sulla trasparenza e la prevenzione della corruzione, con conseguente significativo impatto sulla quantificazione della retribuzione variabile connessa ai risultati.

### 3. DISPOSIZIONI RELATIVE AL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE DIVERSO DA QUELLO RICERCATORE E TECNOLOGO DI CUI ALL'ALLEGATO 1) ALLA DELIBERAZIONE 1935/2019 PARTE II, LETTERA C.

La Fondazione ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta provinciale n. 1935/2019, allegato 1) (parte II, punto C1 e C.2).

## APPENDICE

### PIANIFICAZIONE POE 2021-2022

Il CdA della FBK ha recentemente approvato (seduta del 25 marzo 2021) un aggiornamento del Piano POE complessivo, prevedendo un sostanziale azzeramento del margine disponibile sulle entrate proprie nel biennio 2021-2022.

	Double Affiliation	Progressioni	Tenure Tracks	TOTALE
<b>Amministrazione</b>		0,18		0,18
<b>Centro CS</b>	1	0,17	0,85	2,02
<b>Centro DHWB</b>		0,32	0,42	0,74
<b>Centro DI</b>		0,50	1,70	2,20
<b>Centro DIGIS</b>		1,15	1,75	2,90
<b>Centro HE</b>		0,11	0,89	1
<b>Centro SD</b>		0,74	1,26	2
<b>Centro SE</b>		0,32		0,32
<b>ECT*</b>				0
<b>IRVAPP</b>		0,06		0,06
<b>ISIG</b>		0,06		0,06
<b>ISR</b>				0
<b>Supporto ricerca</b>		0,17	0,48	0,65
<b>Disp. Presidente/SG</b>			0,85	0,85
<b>TOTALE</b>	<b>1</b>	<b>3,77</b>	<b>8,21</b>	<b>12,98</b>

## **FUTURO E CONOSCENZA SRL**

L'istituto Poligrafico della Zecca dello Stato (IPZS) e la Fondazione Bruno Kessler (FBK) hanno già attivato da diversi anni una proficua collaborazione nell'ambito dell'information technology, dei sistemi elettronici, dei microsistemi e dei materiali innovativi. Tale collaborazione si è perfezionata nel 2020 attraverso la costituzione della NewCo denominata "Futuro & Conoscenza Srl". Nell'ambito di questa collaborazione FBK svolge in service le seguenti attività di supporto e gestionali: gestione amministrativa (contabilità e rendicontazione progetti), gestione risorse umane, gestione dei sistemi IT, servizi generali legati alle facilities c/o Trento, ambiente e sicurezza. La Fondazione, inoltre, da dicembre 2020 ha distaccato presso Futuro & Conoscenza del proprio personale.

Trento, 30 aprile 2021

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

## Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto

<b>PROSPETTO MOVIMENTAZIONI COMPONENTI PATRIMONIO NETTO</b>				
	<b>31/12/19</b>	<b>incrementi</b>	<b>decrementi</b>	<b>31/12/20</b>
<b>I - Fondo di dotazione</b>				
Fondo di dotazione	80.092.000	0	0	80.092.000
<b>Totale</b>	<b>80.092.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.092.000</b>
<b>II - Riserve</b>				
Attività programmate ITC	1.305.620	0	0	1.305.620
Arrotondamenti	-3	0	1	-2
Riserva avanzo fusione	63.858	0	0	63.858
Riserva per utili su cambi	0			0
Riserva di utili vincolati	0	21.620	0	21.620
Risultato degli esercizi precedenti	944.527	256.030	-21.620	1.178.936
Risultato dell'esercizio in corso	256.030	159.110	-256.030	159.110
<b>Totale</b>	<b>2.570.032</b>	<b>436.760</b>	<b>-277.649</b>	<b>2.729.142</b>
<b>Totale generale</b>	<b>82.662.032</b>	<b>436.760</b>	<b>-277.649</b>	<b>82.821.142</b>

TRENTO, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE



## Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze

### PROSPETTO MOVIMENTAZIONI RIMANENZE E MAGAZZINO

	31/12/19	incrementi	decrementi	31/12/20
Materiale di consumo	352.155	396.476	-303.384	445.247
Fondo obsolescenza magazzino	-86.691	-12.996	7.386	-92.301
Lavori in corso su ordinazione	897.920	1.421.315	-897.920	1.421.315
Fondo rischi svalutazione commesse in corso	-172.338	-100.618	172.338	-100.618
Prodotti Finiti	31.477	0	-363	31.114
Fondo rischi svalutazione prodotti finiti	-31.477	0	363	-31.114
<b>valore netto</b>	<b>991.046</b>	<b>1.704.177</b>	<b>-1.021.580</b>	<b>1.673.643</b>

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE

## Allegato 5 – Utilizzo dell’Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT

DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2019		
	<b>TOTALE ECONOMIE 2018</b>	<b>4.404.331</b>
Traslazioni 2017/18 su 2020	2.379.638	
Traslazioni 2019 su 2020	3.462.283	
	<b>TOTALE TRASLAZIONI 2019</b>	<b>5.841.921</b>
Economie su traslazioni assegnate 2017/18	2.350.613	
Economie su esercizio 2019	2.206.821	
	<b>TOTALE ECONOMIE 2019</b>	<b>4.557.434</b>
<b>SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2019</b>		<b>14.803.686</b>

DISPONIBILITA' ED UTILIZZO ACCORDO DI PROGRAMMA		
Traslazioni 2017/18 su 2020	2.379.638	
Traslazioni 2019 su 2020	3.462.283	
ADP saldo quota premiale 2019 (delibera PAT 1607 del 16 ottobre 2020)	298.941	
Adp FBK-progetto "FBK per la salute"	26.529	
ADP quota base 2020 (delibera PAT 133 del 30 gennaio 2020)	28.804.000	
ADP da anticipi ex-ITC 2019	220.989	
ADP da anticipi ex-ITC 2020	0	
Economie 2018	4.404.331	
	<b>TOTALE ADP DISPONIBILE 2020</b>	<b>39.596.711</b>
Utilizzo traslazioni assegnate su 2019 emergente da bilancio	-2.734.952	
Utilizzo ADP 2020	-24.643.272	
	<b>TOTALE UTILIZZO ADP 2020</b>	<b>-27.378.224</b>

### MOVIMENTAZIONE TRASLAZIONI ED ECONOMIE

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO IN ANNI PRECEDENTI CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEL 2020	01/01/20	utilizzi	residui	ECONOMIE
<b>I - Impegni assunti da FBK nel 2018/19</b>				
- Ordini 2018 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	40.631	40.236	0	395
- Ordini 2019 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	1.888.935	1.663.555	72.524	152.855
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	395.505	172.714	143.000	79.791
<b>TOTALE</b>	<b>2.325.071</b>	<b>1.876.506</b>	<b>215.524</b>	<b>233.041</b>
<b>II - Altre attività strategiche 2018/19</b>				
- Incrementi contrattuali CCPL	350.000	324.876	0	25.124
- Investimenti / Piano edilizio / Efficentamento energetico / Manutenzioni	569.007	205.727	363.000	280
- Progetti strategici	770.000	0	700.000	70.000
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	650.000	0	650.000	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.339.007</b>	<b>530.603</b>	<b>1.713.000</b>	<b>95.404</b>
<b>III - Altro</b>				
- Copertura minori ricavi a seguito dell'effetto CoronaVirus	880.000	30.000	850.000	0
- Traslazione quota premiale 2018 a copertura budget economico 2020	297.843	297.843	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.177.843</b>	<b>327.843</b>	<b>850.000</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>5.841.921</b>	<b>2.734.952</b>	<b>2.778.524</b>	<b>328.445</b>

segue



segue Allegato 5

<b>IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO 2020 CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI</b>	<b>31/12/20</b>
---	-----------------

**I - Impegni assunti da FBK nel 2020 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi**

- Ordini a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	1.183.487
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	394.700

**II - Altre attività strategiche 2020**

- Progetti strategici	558.000
- Investimenti / Piano edilizio / Efficientamento energetico / Manutenzioni	778.000
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	125.000

**III - Altro**

- Posticipazione attività a seguito delle chiusure da Covid	714.000
- Traslazione quota premiale 2019 a copertura budget economico 2021	298.941

<b>TOTALE</b>	<b>4.052.128</b>
---------------	------------------

**DETTAGLIO RISCOINTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2020**

	<b>TOTALE ECONOMIE 2019</b>	<b>4.557.434</b>
Traslezioni 2018/19 su 2021	2.778.524	
Traslezioni 2020 su 2021	4.052.128	
	<b>TOTALE TRASLAZIONI 2020</b>	<b>6.830.652</b>
Economie su traslezioni assegnate 2018/19	328.445	
Economie su esercizio 2020	5.059.390	
	<b>TOTALE ECONOMIE 2020</b>	<b>5.387.835</b>

**SALDO RISCOINTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2020****16.775.920****UTILIZZO ACCORDO DI PROGRAMMA HIT HUB INNOVAZIONE TRENINO**

ADP (delibera PAT 165 del 20 febbraio 2020)	506.250	
10% quota 2020 non maturata come da accordo interenti (art. 6)	-62.500	
10% quota 2019 non maturata come da accordo interenti (art. 6)	62.450	
Traslezioni 2019 su 2020	394.317	
	<b>TOTALE ADP DISPONIBILE 2020</b>	<b>900.517</b>
Utilizzo ADP 2020	-339.962	
	<b>TOTALE UTILIZZO ADP 2020</b>	<b>-339.962</b>
Residuo 2020 su 2021	-560.555	
	<b>TOTALE RESIDUI 2020</b>	<b>-560.555</b>
Economie su esercizio 2020	0	
	<b>TOTALE ECONOMIE 2020</b>	<b>0</b>

**CONTRIBUTO FESR**

ADP (delibera PAT 833 del 26 maggio 2017)	8.000.000	
Utilizzo 2018	-1.818.145	
Utilizzo 2019	-3.381.676	
	<b>TOTALE DISPONIBILE 2020</b>	<b>2.800.179</b>
Utilizzo 2020	-2.757.733	
	<b>TOTALE UTILIZZO 2020</b>	<b>-2.757.733</b>
Residuo 2020 su 2021	-42.447	
	<b>TOTALE RESIDUI 2020</b>	<b>-42.447</b>
Economie su esercizio 2020	0	
	<b>TOTALE ECONOMIE 2020</b>	<b>0</b>

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE



segue Allegato 6

	TOTALE	Attività FBK	
		Attività Istituzionale	Attività Commerciale
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	41.653	0	41.653
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.069.749	2.998.879	70.870
ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI	494.046	440.183	53.863
	<b>3.605.448</b>	<b>3.439.062</b>	<b>166.386</b>
VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO			
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO	-93.092	-93.092	0
SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA	5.610	5.610	0
	<b>-87.482</b>	<b>-87.482</b>	<b>0</b>
ACCANTONAMENTI			
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0	0	0
ALTRI ACCANTONAMENTI FINALIZZATI	100.618	0	100.618
	<b>100.618</b>	<b>0</b>	<b>100.618</b>
ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
ASSICURAZIONI	218.897	213.221	5.675
IMPOSTE E TASSE	311.236	299.275	11.961
VARIE GENERALI	227.725	213.255	14.470
	<b>757.857</b>	<b>725.751</b>	<b>32.106</b>
<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>46.712.411</b>	<b>41.865.484</b>	<b>4.846.927</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>165.322</b>	<b>-10.056</b>	<b>175.378</b>
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI			
PROVENTI FINANZIARI	153.523	153.523	0
ONERI FINANZIARI	-22	-22	0
UTILE E PERDITE SU CAMBI	-9.301	-10.490	1.189
	<b>144.200</b>	<b>143.011</b>	<b>1.189</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
RIVALUTAZIONI	0	0	0
SVALUTAZIONI	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F) IMPOSTE			
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	82.383	76.158	6.225
IRAP	-212.843	-209.113	-3.730
ANTICIPATE / DIFFERITE	-19.952	0	-19.952
	<b>-150.412</b>	<b>-132.955</b>	<b>-17.457</b>
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>159.110</b>	<b>0</b>	<b>159.110</b>

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE

## Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti

IRES	2019		2020	
	IST	COM	IST	COM
Aliquota applicata	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%
<b>TOTALE UTILE ANTE IMPOSTE</b>		<b>306.644</b>		<b>176.567</b>
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
redditi da fabbricati	203.977		214.433	
redditi diversi (diritti autore)	2.537		4.464	
accantonamento/(liberazione) fondi non deducibili		227.871		-166.266
altre variazioni in aumento		969		138
altre variazioni in diminuzione	0	-24.549	0	0
<b>TOTALE IMPONIBILE</b>	<b>206.514</b>	<b>510.935</b>	<b>218.897</b>	<b>10.439</b>
agevolazione 55%	-1.430		-7.523	
Perdite fiscali anni precedenti		0		0
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>23.352</b>	<b>61.312</b>	<b>18.745</b>	<b>1.253</b>

IRAP	2019		2020	
	IST	COM	IST	COM
Aliquota applicata	2,68%	2,68%	2,68%	2,68%
<b>BASE IMPONIBILE</b>	<b>21.220.299</b>	<b>306.011</b>	<b>20.497.536</b>	<b>175.378</b>
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
costo del personale commerciale		3.920.200		3.256.894
personale addetto ad attività di ricerca	-13.079.036	-3.565.909	-12.491.404	-2.914.497
accantonamento/(liberazioni) fondi non deducibile		287.737		-69.833
altre variazioni in aumento		158		0
altre variazioni in diminuzione	-275.294	-363.192	-203.411	-308.773
<b>TOTALE IMPONIBILE</b>	<b>7.865.969</b>	<b>585.004</b>	<b>7.802.721</b>	<b>139.168</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>210.808</b>	<b>15.678</b>	<b>209.113</b>	<b>3.730</b>

Trento, 30 aprile 2021

IL PRESIDENTE  
Prof. Francesco Profumo  
FIRMATO IN ORIGINALE

**FONDAZIONE BRUNO KESSLER**  
**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**  
**AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020**

Abbiamo svolto il controllo sul bilancio della Fondazione Kessler chiuso al 31 dicembre 2020, la cui responsabilità di redazione compete agli Amministratori della Fondazione medesima, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto secondo le disposizioni vigenti e risulta pertanto costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa ed è accompagnato dalla relazione sulla gestione.

La presente Relazione risulta composta di tre parti:

- la prima è relativa al giudizio sul bilancio di esercizio emessa ai sensi dell'art. 2429 comma 2 c.c. e dell'art.14 del D.Lgs 27 gennaio 2010, n. 39;
- la seconda è relativa alle generali funzioni di controllo sulla gestione demandate al Collegio Sindacale dall'articolo 2403 c.c.;
- la terza è relativa all'informativa relativa al rispetto delle direttive provinciali in tema di contenimento delle spese.

In relazione all'attività di revisione legale si precisa che la fondazione, pur essendo un ente non commerciale dotato di personalità giuridica ed ente strumentale della PAT, soggetto ai compiti previsti dall'art. 20 del D. Lgs. N. 123/2011 sono stati assunti come riferimento e in quanto compatibili e applicabili i principi di revisione contabile ISA Italia.

### **Parte prima**

**Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

## **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della fondazione al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### ***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione applicabili. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

### ***Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano

valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della fondazione.

***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione applicabili individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione applicabili, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della fondazione;

- abbiamo valutato l’appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull’appropriatezza dell’utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull’eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della fondazione di continuare ad operare come un’entità in funzionamento. In presenza di un’incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l’attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la fondazione cessi di operare come un’entità in funzionamento;
- nel corso del 2020 non ci sono fatti economici particolari da segnalare se non l’accadimento grave e tutt’ora in corso che presenta i connotati di un’emergenza epidemiologica riconducibile al virus COVID 19 ed in data 30 gennaio 2020 è stata classificata dall’Organizzazione mondiale della sanità come emergenza di sanità pubblica di rilevanza internazionale. I primi provvedimenti d’urgenza sono stati adottati dal Governo italiano in data 23 febbraio e la Fondazione si è mossa rapidamente adempiendo a quanto stabilito dalle diverse Autorità competenti e integrando tali disposizioni con misure ad hoc preordinate alla maggior tutela possibile dei suoi asset più importanti. Di tali misure è stato dato ampia evidenza nella Relazione di gestione ma qui preme sottolineare che il virus per FBK non ha comportato effetti tali da dover essere recepiti nei valori di bilancio chiuso al 31.12.2020 e che lo stesso non incide sulla continuità aziendale di FBK grazie alle misure di contrasto adottate.
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d’esercizio nel suo complesso, inclusa l’informativa, e se il bilancio d’esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi contabili, tra gli altri aspetti, la portata e la



tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Gli amministratori della Fondazione Bruno Kessler sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione applicabili al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

## **Parte seconda**

### **Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

#### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato ai Consigli di Amministrazione, in relazione ai quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della fondazione.

Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla fondazione e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della fondazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo evidenziamo quanto ben commentato in nota integrativa a pag.21 che di seguito riportiamo in modo integrale: *“Negli altri debiti (2.132K€) ci sono tra gli altri: 942K€ per ferie non godute nell'anno; a tal proposito si fa notare che con regolare gara di appalto dal 1 gennaio 2020 la Fondazione ha affidato il servizio paghe ad un nuovo fornitore. Tale circostanza ha rappresentato anche l'occasione per valorizzare le ferie non godute utilizzando il divisore relativo alle ore e non ai giorni. Una valorizzazione siffatta, pur confermando i divisori da sempre in uso, risulta più funzionale al modello di organizzazione e rendicontazione del lavoro che si è affermato nel tempo in Fondazione in ragione delle sue peculiari finalità e natura. Il maggior accantonamento per ferie non godute di 364.258 euro corrisponde al delta relativo ai divisori di cui sopra. Tale delta, pur significativo, non ha però effetti tangibili in quanto la Fondazione è da sempre rigorosamente ancorata al principio di non monetizzazione delle ferie e risulta inoltre concretamente impegnata in un efficace programma di gestione delle ferie e dei relativi accumuli (nel solo 2020 il rateo medio di ferie non godute è stato abbassato da 8,5 giorni a 5,5 giorni). Il maggior accantonamento, infine, mantiene il costo del personale a tempo indeterminato nei limiti previsti dalle direttive provinciali in materia, come si può evincere dall'allegato 1 appositamente dedicato al tema del rispetto delle direttive provinciali.”*

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di

informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti della fondazione e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c. .

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla Legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, commi 4 e 5, c.c..

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato inviato al Collegio Sindacale, dal Presidente del Consiglio di Amministrazione in data 19 aprile 2021 e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

### *Risultato dell'esercizio sociale*

Il risultato netto accertato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, risulta essere pari ad euro 159.110 e si può riassumere nei seguenti dati aggregati di sintesi:

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVITA'</b>		
A) Crediti verso soci	€	0
B) Immobilizzazioni	€	75.201.779
C) Attivo circolante	€	61.394.715
D) Ratei e risconti	€	1.349.970
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>€</b>	<b>137.946.464</b>

<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		
--------------------------------------	--	--

**Fondazione Kessler – Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio chiuso al  
31.12.2020**

A) PATRIMONIO NETTO	€	82.821.142
di cui Utile (Perdita) d'esercizio	€	159.110
<b>PASSIVITA'</b>		
B) Fondo per rischi ed oneri	€	178.459
C) Trattamento di fine rapporto	€	4.206.377
D) Debiti	€	33.854.307
E) Ratei e risconti	€	16.886.179
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>€</b>	<b>137.946.464</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
A) Valore della produzione	€	46.877.732
B) Costi della produzione	€	46.712.409
Differenza A - B	€	165.323
C) Proventi e oneri finanziari	€	144.199
D) Rett.di valore di att. finanziarie	€	0
Risultato prima delle imposte	€	309.522
Imposte su reddito dell'esercizio	€	(150.412)
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>€</b>	<b>159.110</b>

Ciò premesso, confermiamo che il bilancio è stato desunto dalle scritture contabili dell'esercizio, cui risulta conforme.

### **Parte Terza**

#### **Rispetto delle direttive provinciali di contenimento della spesa**

Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali si da conto che la fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare sul bilancio della Provincia.

Si precisa inoltre che sono stati rispettati gli adempimenti dall'art. 1, co. 125, della L. 124/2017 alla pagina dell'Amministrazione trasparente di FBK.

In tema di contenimento dei costi si dà notizia che, con riferimento al 2020:

**Fondazione Kessler – Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio chiuso al  
31.12.2020**

---

<b>Vincolo di bilancio al Consuntivo 2019</b>	<b>Esito</b>
a) Trasferimenti provinciali	RICONCILIATO
b) Costi di Funzionamento	RISPETTATO
c) Incarichi di studio, ricerca e consulenza	RISPETTATO
d) Spese di carattere discrezionale	RISPETTATO
e) Compensi spettanti agli organi della fondazione	RISPETTATO
f) Spese per l'acquisto e la locazione di beni immobili	RISPETTATO
g) Spese per l'acquisto di arredi e per l'acq. o la sostituz. di autovetture	RISPETTATO
h) Acquisto di beni e servizi	RISPETTATO
i) Utilizzo strumenti di sistema	RISPETTATO
j) Operazione di indebitamento	RISPETTATO
k) Trasparenza	RISPETTATO
l) Monitoraggio sit.ne finanziaria e rispetto direttive	RISPETTATO
m) Comunicazione stato attuazione attività	RISPETTATO

<b>Disposizioni in materia di personale</b>	<b>Esito</b>
a) Costo del personale	RISPETTATO
b) Equilibrio della pianta organica	ADEGUATO
c) Contratti aziendali	RISPETTATO
d) Limiti al trattamento economico dei dirigenti	RISPETTATO
e) Disposizioni rel. al reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo di cui all'All.D-punto C della Deliberazione 2018/2017	RISPETTATO

Sono, pertanto, stati rispettati i vincoli procedurali relativi al reclutamento del personale, all'acquisto di beni e servizi, alle comunicazioni alla PAT effettuate in data 10/09/2020 in merito all'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno 2020, oltre ad una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma al 30 giugno 2020.

La fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

La fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai sensi della L.P. 4/2014 in conformità a quanto previsto dalla Del. PaT n. 1033/2017 e ha pubblicato sul proprio sito le direttive della Pat, il bilancio di previsione ed il bilancio di esercizio (art 18 bis, c. 2 del D.Lgs. 118/2011 e art 29 c. 1 D.Lgs n. 33/2013).

La Fondazione ha, inoltre, rispettato gli adempimenti dall'art. 1, co. 125, della L. 124/2017 alla pagina dell'Amministrazione trasparente di FBK.

Gli obiettivi di contenimento della spesa risultano tutti conseguiti e si rimanda, per maggiori dettagli, allo specifico documento allegato al bilancio.

### **Partecipate in Accordo di Programma**

Come evidenziato in nota integrativa, il valore netto di 12K€ è dato da un valore storico di 338K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 326K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC ed ammortizzate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (181K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (259K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato all'apposito fondo svalutazione per: Ahref, Trento RISE, Innovaal, HIT e Smart3K in quanto le quote non sono restituibili o valutate a valore nullo.

### **Conclusioni**

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi per l'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come redatto e proposto dagli Amministratori.

Trento, 22 aprile 2021

Il Collegio Sindacale

Giorgio Barbacovi - Presidente  
FIRMATO IN ORIGINALE

Lucia Zandonella Maiucco - membro  
FIRMATO IN ORIGINALE

Flavia Chiossone - membro  
FIRMATO IN ORIGINALE